

**EL SISTEMA DE INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO COMO HERRAMIENTA
PARA LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO RURAL**
**Estudio de Caso de Pequeños Productores Arrendatarios de Finca El Pongo, Perico
Jujuy**

RESUMEN

Debido a que los sistemas naturales y sociales son cada vez más complejos, las metodologías de investigación y extensión de los sistemas de producción deben ampliar la perspectiva, de tal modo de incluir los procesos de aprendizaje social entre los actores relevantes. Este documento se presenta como una metodología utilizando como base el diagnóstico rápido de sistema de información y conocimiento agrícola (RAAKS: Rapid Appraisal of Agricultural Knowledge Systems).

Los Valles Templados de Jujuy, se caracterizan por poseer los suelos de mayor fertilidad, siendo predominante la actividad tabacalera, dentro de esta región se encuentra la **Finca El Pongo** con una superficie de 11.524 hectáreas, perteneciente al Gobierno Provincial, el cual administra y arrienda a casi 300 productores.

Debido a que la región de estudio no cuenta con asistencia técnica - financiera, se formuló un proyecto de desarrollo rural considerando las necesidades sentidas de los Campesinos Arrendatarios.

Los sistemas de producción se analizaron de manera integral con la participación de los actores involucrados y se generaron estrategias de intervención.

El presente diagnóstico ha sido utilizado para la formulación del Proyecto: **Promoción de la Organización y el Desarrollo Rural Integral de los Pequeños Productores Arrendatarios de la Finca El Pongo, Perico–Jujuy.**

Palabras claves: *Desarrollo Rural – Sistema de Información y Conocimiento Agrícola – Participación - Estrategia de Intervención*

EL SISTEMA DE INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO COMO HERRAMIENTA PARA LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO RURAL

Estudio de Caso de Pequeños Productores Arrendatarios de Finca El Pongo, Perico Jujuy

INTRODUCCIÓN

Debido a que la complejidad de los sistemas naturales y sociales ha aumentado y ello debe ser atendido de manera global, las metodologías de investigación y extensión de los sistemas de producción deben ampliar la perspectiva, de tal modo de poder incluir y cubrir los procesos de aprendizaje social entre los actores relevantes. Este documento se presenta como una metodología utilizando como base el diagnóstico rápido de sistema de información y conocimiento agrícola (RAAKS: Rapid Appraisal of Agricultural Knowledge Systems).

Los Valles Templados de Jujuy, se caracterizan por poseer los suelos de mayor fertilidad, siendo predominante la actividad tabacalera, dentro de esta región se encuentra la **Finca El Pongo** con una superficie de 11.524 hectáreas, las que pertenecen al Gobierno Provincial, siendo Don Plinio Zabala el que dejó el Legado en Usufructo, con el fin de transferir todo lo producido para el hospital que lleva el nombre de su hermano Arturo Zabala y se haya ubicado en la localidad de Perico. Actualmente la Finca cuenta con una administración y tiene no sólo arrendamientos productivos (288 arrendatarios), sino que también cuenta con 158 arrendatarios de viviendas. Cabe aclarar que la administración de la Finca El Pongo, tiene en producción 671 ha, en las cuales realiza actividades productivas de: ganadería, caña de azúcar y citrus, los cuales se le adiciona a los ingresos en efectivo de los arriendos productivos y de los arriendos para vivienda.

Debido a que la región de estudio no cuenta con asistencia técnico - financiera, se formuló un Proyecto a partir de un diagnóstico de las necesidades reales y sentidas de los Pequeños Productores Arrendatarios.

MATERIALES Y MÉTODOS

Descripción del Área de Estudio

La región de estudio pertenece a la Región Natural: **Valles Templados**. Estos valles se caracterizan por ser abiertos, y estar ubicados a la salida del relieve montañoso como una continuación topográfica de los Valles y Quebradas Áridos. El aporte continuo de sedimentos, colmató la depresión dándole forma de un amplio abanico achatado. El relieve condiciona la distribución geográfica de las lluvias: 500 mm en el sur y 1200 mm en el noroeste del mismo. La temperatura zonal es superior a los 23,5 °C para el mes más cálido y 12,0 °C para el mes más frío. Debido al régimen monzónico de precipitaciones, existe ausencia de déficit hídrico durante los meses de verano. La vegetación natural es un Bosque Xerofítico Subhúmedo Seco, constituido por especies de Transición y del Chaco (BIANCHI, 1992).

Los suelos de esta zona son los de mayor aptitud agrícola de la provincia, se caracterizan por ser de textura variable, presentándose en forma de mosaicos. Es una zona apta para la agricultura y la ganadería.

La Finca El Pongo se encuentra en el departamento de El Carmen, al Sur de la Provincia de Jujuy. La superficie total es de 11.524 ha, de las cuales 6.039 ha son aptas y aprovechadas para la producción agrícola, con 2.720 ha con riego.

Cuenta con los siguientes servicios:

Red Vial: Fácil accesibilidad por Rutas Nacionales 9, 16 y 34 y Rutas Provinciales. Está ubicado sobre el corredor bioceánico.

Ferrocarril: Al NOA y al resto del país (Directo). A Chile por Salta (Indirecto).

Energía Eléctrica: Por la Finca El Pongo atraviesa una red de alta y media tensión, vinculada al sistema.

Gas: Gas natural vinculado al Gasoducto Campo Durán (Salta), San Lorenzo (Santa Fe); atraviesan por la Finca ramales a Perico y San Salvador.

Agua: a.- Agua Potable: factibilidad de captación de ríos y/o napas subterráneas.

b.- Agua de Riego o Industrial: se obtiene del canal derivador del Dique Los Alisos.

Telecomunicaciones: En el área de influencia existen centrales telefónicas fijas y posibilidades de radioenlaces. También tiene cobertura la telefonía celular.

Aeropuerto Internacional: Ubicado en el límite sur de la Finca, con fácil accesibilidad.

Metodología

Como metodología base se ha utilizado la que propone el diagnóstico rápido de los sistemas de información y conocimiento agrícola (RAAKS: Rapid Appraisal of Agricultural Knowledge Systems). Esta propuesta de acción participación tiende a facilitar la comprensión social para el desarrollo sustentable.

Se busca ampliar la perspectiva de tal modo de poder incluir y cubrir los procesos de aprendizaje social entre los actores relevantes. Se asume que existe una perspectiva del establecimiento de una red y se focaliza en cómo los actores de los procesos de innovación *prueban, pesan y toman* las decisiones con respecto a ideas relevantes; a propuestas alternativas y a soluciones estratégicas. Más que utilizando la generación de soluciones específicas, ayuda al aumento en la calidad de la toma de decisión, de la comunicación y de la cooperación estratégica entre los actores relevantes. Esta metodología fue desarrollada en el Departamento de Estudios de Comunicación e Investigación de la Universidad Agrícola de Wageningen en los Países Bajos, como parte de un programa sobre los sistemas de conocimiento, también ha sido validado en los Países Bajos (ENGEL y ROJAS, 1996; ENGEL y SOLOMON, 1997).

Esta metodología contribuye al diseño de estrategias de intervención, activa la participación de todos los actores relevantes en su definición, contribuye al análisis en los planes de intervención y ayuda a reflexionar y participar. Una propuesta característica e importante es su énfasis en los productores, mujeres campesinas, consumidores y otros grupos objetivos como actores tomadores de riesgos y fuentes de conocimiento e información relevante.

En nuestro caso, no ha sido elegida por una de sus bondades que es la rapidez, sino por cuanto se considera interesante la propuesta participativa, además de que coloca al agente humano como centro de análisis, lo cual ayuda a ver al productor como al actor principal, entre muchos de los otros actores relevantes. Enfatiza en las relaciones entre los actores, lo cual no ocurre en la propuesta tradicional

Para cumplir con el objetivo del trabajo se han realizado entrevistas a los actores involucrados, no sólo a los productores, sino también a los vendedores de agroquímicos, los

intermediarios, el administrador de la Finca, luego se realizó un taller participativo para validar los principales problemas identificados en el trabajo de terreno.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Como resultado de la aplicación metodológica puede enunciarse, que es apropiada para la realización de diagnósticos de sistemas de producción, lo cual permite no sólo conocer el medio agroecológico, la dotación de recursos ó las actividades principales, sino además, comprender cuáles son las relaciones de los actores relevantes. Ello constituye una herramienta útil y eficaz, ya que a través de él se detectan problemas y potencialidades, con lo cual es factible el diseño e implementación de programas y proyectos tecnológico-productivos.

Los sistemas de producción se analizaron de manera integral con la participación de los actores involucrados y se generaron estrategias de intervención. El presente diagnóstico ha sido utilizado para la formulación del Proyecto: **Promoción de la Organización y el Desarrollo Rural Integral de los Pequeños Productores Arrendatarios de la Finca El Pongo, Perico–Jujuy.**

Luego de realizado el relevamiento de información en terreno y detectada la problemática, se realizó un Taller con los actores involucrados, de tal modo de validar la información. De ello surgen como problemas principales los siguientes:

- ↪ *Bajos ingresos (Ingreso Neto Mensual alrededor de 117 \$)*
- ↪ *Bajos rendimientos*
- ↪ *Escaso poder de negociación*
- ↪ *Baja calidad del producto*
- ↪ *Falta de hábito de trabajo grupal*
- ↪ *Escasa a nula asistencia técnica*
- ↪ *Escasa a nula capacitación*
- ↪ *Bajo aprovechamiento del agua de riego*

Debido a la **escasez del agua de riego** los campesinos deben disminuir la superficie cultivada, en diferentes proporciones, según la disponibilidad de maquinaria y la época del año. Se cree que en general el caudal que reciben es menor al que figura en el contrato. El turno de riego es cada 5,5 días, por lo que se efectiviza cada 5 o 6 días de manera alternada. Con respecto al manejo del agua, se destaca que depende de la solidaridad de los vecinos para poder compartir e intercambiar los turnos de riego.

La **asistencia técnica** y **capacitación** es **escasa**, sin embargo los pequeños productores arrendatarios remarcan que dicha temática es fundamental, puesto que ellos deben de conocer, para así realizar un correcto manejo del cultivo, el suelo y el agua. Los campesinos relacionan la **baja calidad del producto** con el mal manejo de plagas, enfermedades y el uso incorrecto de fertilizantes.

No están acostumbrados a trabajar en conjunto, pero se encuentran interesados en asociarse por ejemplo para la compra de insumos y semilla, puesto que ven la posibilidad de obtener un beneficio al disminuir los costos.

Ello puede resumirse y relacionarse en la Figura N°1.

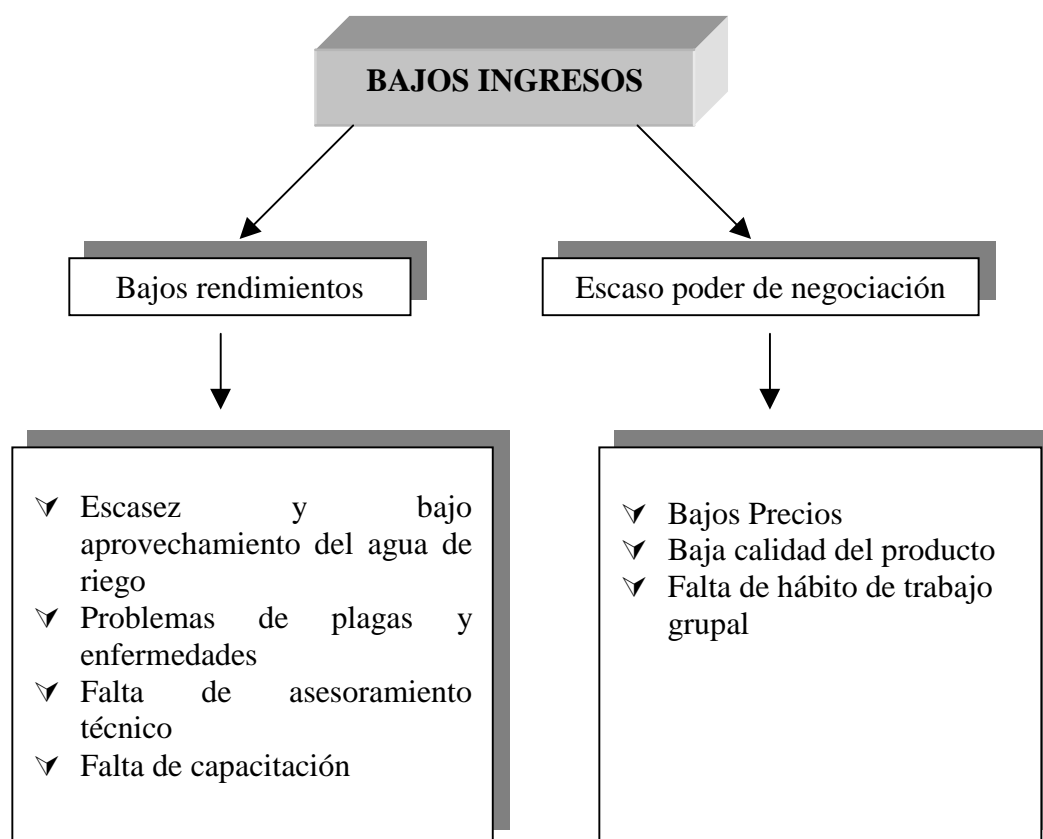


Figura 1: Problemas y sus causas

Para todo ello se ha delineado la *estrategia de intervención*, la cual consta de tres pilares fundamentales que son: la *asistencia técnica y mensaje tecnológico*, la *capacitación* y la *organización*. Todo ello avalado por las instituciones involucradas del sector en cuestión.

CONCLUSIONES

El sistema de información y conocimiento es una herramienta válida para la formulación de proyectos de desarrollo rural y permite comprender ¿Cómo se organizan los sujetos sociales para poder llevar a cabo el desarrollo? ¿Cómo interactúan entre ellos? ¿Cuánto o cómo realizan las prácticas?, puesto que no es suficiente con examinar el aprendizaje individual, se deben investigar los diferentes caminos de aprendizaje social de los actores.

La metodología de sistema de información y conocimiento agrícola, más que enfocarse sobre soluciones concretas de manera inmediata, ayuda a los actores sociales a estudiar y mejorar el camino para el desarrollo. Todo ello favorece la investigación sobre los sistemas de conocimiento y la comunicación entre los actores de instituciones y organizaciones involucradas en el desarrollo agrícola.

En el estudio de caso puede observarse que las líneas de acción se han establecido luego de comprobar de manera directa las necesidades reales de los actores involucrados. El desafío es poner en práctica las acciones pertinentes, en la búsqueda de contribuir a una mejor calidad de

vida de los Pequeños Productores Arrendatarios de la Finca El Pongo y de esa manera avanzar hacia el *desarrollo rural* tan mentado.

BIBLIOGRAFÍA

BIANCHI, A.R. (1992) Regiones Productivas de Salta y Jujuy. Revista Panorama Agropecuario. INTA EEA Salta. AÑO XVI. N° 41. ISSN 03259730.

ENGEL, P.G. y M. ROJAS (1996) Las Ventanas de RAAKS. Departamento de Estudios Comunicación e Innovación de la Universidad Agrícola de Wageningen, Holanda.

ENGEL, P.G. y M. SOLOMON (1997) RAAKS: Un Enfoque Participativo de Acción Investigación para Facilitar el Aprendizaje Social para el Desarrollo Sostenible.

ENTREVISTAS A LOS ACTORES INVOLUCRADOS (1999) de la Finca El Pongo, Perico, Jujuy.