

Una experiencia: LA ASOCIACION DE PRODUCTORES DEL NOROESTE DE CORDOBA Y EL BOTIQUÍN COMUNITARIO DE LA BATEA.

Resumen

La *Asociación de Productores del Noroeste de Córdoba* surge por los lazos existentes entre las comunidades y por la necesidad de aunar fuerzas, y con el apoyo de un equipo técnico multidisciplinario. La principal actividad de las familias campesinas es la cría de ganado caprino para carne.

En La Batea, comunidad situada 30 km. al Norte de Serrezuela, en el departamento Cruz del Eje, Córdoba, se comenzó a buscar solución al problema de mortandad animal que sufría la zona.

Posteriormente y ya integrados a la Asociación, resolvieron presentar un proyecto el problema de la sanidad caprina al Programa Social Agropecuario, formulando un proyecto para la formación de un Botiquín Comunitario, y solicitando el apoyo de un crédito en la línea de Autoconsumo. El proyecto fue aprobado y se prestó 1.600 \$, en donde 8 productores formaron parte del grupo del P.S.A. (Programa Social Agropecuario) formalmente y 16 productores formaron parte del botiquín comunitario, comprometiéndose solidariamente y devolviendo entre todos el préstamo adquirido.

La tarea del equipo técnico consistió en generar espacios de reunión, facilitando algunas técnicas para el análisis de las distintas posibilidades y soluciones, apoyando en la reflexión comunitaria y en el sustento técnico del botiquín.

Palabras Clave:

Botiquín comunitario - Asociación de Productores - Organización de productores cabreros -

Una experiencia: LA ASOCIACION DE PRODUCTORES DEL NOROESTE DE CORDOBA Y EL BOTIQUÍN COMUNITARIO DE LA BATEA.

1. Introducción

Este trabajo se encuentra enmarcado dentro de las acciones realizadas por la Asociación de Productores del Noroeste de Córdoba, en forma conjunta, con el equipo técnico, aunque no pertenece a un trabajo de investigación formal.

Se enmarca dentro de las características de la investigación - acción, donde los participantes no son considerados beneficiarios sino que son sujetos activos y constructores de conocimiento y los técnicos apoyan y acompañan procesos comunitarios.

Con este trabajo se pretende reconocer la importancia de sistematizar la experiencia para permitir su socialización con otras personas que realizan este tipo de trabajo. También facilitar la acumulación de conocimiento del campo empírico y facilitar la tarea a quienes trabajan en extensión.

En este marco y con estas intenciones es que se presenta esta EXPERIENCIA.

2. Localización Geográfica

El proyecto está situado en el Noroeste de la provincia de Córdoba, departamentos Cruz del Eje y Minas teniendo como centro de referencia a la ciudad de Serrezuela, distante de la capital de la provincia 220 Km. sobre la ruta 38, cuenta con una población de 2000 habitantes en el área urbana y 1000 habitantes en el área de influencia rural. Las comunidades que tienen a Serrezuela como referencia son: La Batea, Cachiyuyo, Puesto Silva, Piedrita Blanca, Cañada Larga, Paso Viejo, Tuclame, La Playa, Totorá Huasi, Aguas de Ramón, Casas Viejas, El Barreal, Loma Negra, El Quicho, Boca Calle, San Roque, Río Seco, El Rocío, Los Escalones, Las Flores.

La región noroeste de la provincia de Córdoba se encuentra enclavada en la región chaqueña, más precisamente en el chaco árido, su economía es una de las más deprimidas del país, el principal rasgo de su medio natural es la aridez. Las lluvias se

infiltran rápidamente, la insolación es alta y evapora el agua. En promedio caen 400 mm. de precipitación al año, acumuladas en el verano. Esta situación determina que una de las principales actividades de las familias campesinas sea la cría de ganado caprino para carne, específicamente en aquellas familias que no están situadas en las pequeñas zonas de regadío de la región.

3. Orígenes y antecedentes

La progresiva descentralización acontecida en nuestro país en la última década ha determinado que los sitios o espacios locales deban asumir el rol de planificación, proyección y ejecución de políticas tendientes a potencializar el desarrollo local o endógeno. Los gobiernos locales por sí mismos no están en condiciones de dar respuestas a este nuevo escenario, se hace indispensable la plena participación en este proceso de los otros actores de la sociedad civil, Organizaciones de base o territoriales, Instituciones técnicas, Universidades, ONGs, Iglesia, cooperadoras escolares etc.

La atención al desarrollo local debe empezar a incluir a las zonas rurales de influencia, históricamente desfavorecidas en las condiciones estructurales de infraestructura, salud, educación, comunicación, etc.

El desarrollo local productivo se convierte en una tarea compleja en aquellas regiones en donde la producción agropecuaria se ha visto limitada por un ambiente ecológico frágil, bajos índices de productividad, ausencia de infraestructura adecuada, poco acceso al crédito y a la capacitación.

En la zona de trabajo, el desarrollo de la **producción agrícola-ganadera** es básicamente para el sustento familiar (pequeños productores) caracterizado por la precariedad de los ingresos y la imposibilidad de planificación e inversión casi nula, relacionado con la venta de mano de obra que introduce a las familias en un “espiral de la pobreza” fenómeno tras el cual se abandonan paulatinamente los medios propios de producción y apoyan casi totalmente la economía en el ingreso extrapredial.

El creciente grado de **pobreza y marginación** que sufre la población de esta zona (31 % de su población registra necesidades básicas insatisfechas entre las cuales se considera, la educación y salud) se ve agravado por el aislamiento de los pobladores,

el mal estado de los caminos, y la escasez de suministro de servicios básicos para una vida digna.

La escasez de **fuentes laborales** estables y rentables hacen que gran parte de la población económicamente activa (grupo etario de entre 12 y 40 años), migre hacia otros centros urbanos para entrar a un mercado laboral inestable, ingresando de esta manera en los índices de marginalidad urbana.

4. Aportes Teóricos

Nos parece necesario aclarar cuál es la postura teórica frente a la intervención para explicitar nuestra acción:

Se buscó desde un principio, acompañar y favorecer procesos organizativos comunitarios, que permiten a los sujetos enunciar sus necesidades, reflexionar acerca de las mismas, apropiarse del conocimiento y poder históricamente expropiados, posibilitar la construcción de espacios vivos, desde los recursos que la comunidad posee.¹

Al hablar de **procesos comunitarios**, se alude a un espacio geográfico cargado de significaciones, identidades múltiples, relaciones de poder y campo de lucha.

La comunidad, el **“lugar donde se vive”**, es percibido como algo propio y común donde se crean y recrean relaciones, valores, costumbres, motivaciones, identidades, representaciones y prácticas.² Es ahí donde surgen los proyectos, propuestas, iniciativas para optimizar la calidad de vida personal, social, política o cultural. Desde este punto de partida, es que se puede pensar más regionalmente, las organizaciones de base en las comunidades van encontrando redes y lazos comunes con las otras comunidades.

Es así que la intención de la promoción de la organización se relaciona con el **empoderamiento**, el buscar con los sujetos de la comunidad la forma de enunciar sus propias necesidades, usando los recursos que poseen.

El trabajo pone en práctica una **metodología participativa**, ya que los sujetos van produciendo conocimientos para construir estrategias que resuelvan los problemas

¹ Rodigou Nocetti, Maite. Necesidades, acción comunitaria e intervención. Presentación a concurso. Facultad de Psicología.

² Alderete, Ana M y otros. Procesos de Organizaciones de Base: Diagnóstico, Evaluación, Técnicas e Instrumentos. SERVIPROH.

identificados y priorizados y posibilita planificar comunitariamente acciones para la promoción del desarrollo local.

Hay una **participación activa** de los sujetos en la resolución de sus problemas, en el intercambio cotidiano, simbólico y material. *“Hay creación de respuestas novedosas y creativas para satisfacer las necesidades e intereses de los miembros de la comunidad, de forma solidaria y autogestora. Conforman un entramado vinculado a la cohesión y organización comunitaria, subsistencia económica, recreación de valores culturales y el sostén y contención afectiva de sus miembros.” ...*”y ante agresiones explícitas del entorno- se convierte en el soporte primario de **respuestas organizativas nuevas.**”³.

5. Análisis del proceso realizado

Los técnicos que realizaban acciones del Programa Social Agropecuario, Prohuerta, y Desarrollo Local, vieron la necesidad del trabajo conjunto e integral con los productores de la zona, es así que desde hace unos meses se convocó y se conformó un **grupo interdisciplinario** (Ing. Agrónomos, Trabajadores Sociales y Psicóloga), que llevó a cabo acciones de los programas mencionados y colaboró en las tareas organizativas para la formación de la Asociación de Productores del Noroeste de Córdoba (APENOC).

APENOC surge por los lazos existentes entre las comunidades y por la necesidad de aunar fuerzas, ya que existen problemas comunes a todas las comunidades, es así que hoy la Asociación está conformada por 20 comunidades.

Se han realizado pequeños **emprendimientos productivos**: elaboración de chacinados y quesos de cabra, botiquines caprinos comunitarios, huertas comunitarias, experimentación de pasturas y sistemas agrosilvopastoriles, acondicionamiento de sitios comunes de pastoreo, capacitaciones de sanidad y alimentación caprina, suplementación estratégica, utilización de productos del monte e implantación de forrajera arbustiva (atriplex s.p.), difusión radial del proceso en marcha, etc.

Con respecto a la **comercialización**, los productores asistieron a diversos eventos como la Exposición de la Sociedad Rural de Jesús María, fueron invitados a

participar de la Mesa de Negociación Caprina, organizada por la Sociedad Rural de Córdoba, se presentó un stand en el Festival del Cuarzo en Serrezuela, actividades realizadas para recaudación de fondos para implementar proyectos comunitarios. Se está intentando además comercialización directa de los productos y subproductos caprinos.

Y referido al aspecto **socioorganizativo**, los productores participaron del II Encuentro de Mujeres del PSA de La Rioja, el encuentro de representantes del PSA San Luis, donde se discutió el tema de la representación, y se realizaron intercambios y pasantías con productores de otras provincias que tienen una trayectoria importante en el tema organizativo.

Como modalidad de trabajo organizativo se realizan visitas domiciliarias con estrategias de red, asambleas, talleres y devolución del trabajo a las comunidades.

Para favorecer la participación de todas las personas se utiliza la **radio comunitaria** y el **boletín de la Asociación de Productores** como medios de comunicación para realizar avisos, informaciones, talleres y capacitaciones sobre los temas tratados en las reuniones, de modo de favorecer la comunicación entre vecinos y entre comunidades, y como instrumento articulador para la ampliación y fortalecimiento de la redes sociales.

En agosto de 1999 se convocó al “**I Encuentro de las familias de productores de la región**” en la Escuela de la Familia Agrícola de Tuclame, en el cual participaron alrededor de 70 representantes de 20 comunidades de la región. Durante dos días se discutió y diagnosticó la realidad regional, analizando la problemática e intentando proyectar algunos ejes de trabajo para el futuro. Surgió unánimemente la necesidad de **fortalecer todas las instancias organizativas** como base segura de cualquier trabajo futuro.

A fin de año, y después de muchos trámites legales, se obtiene la **Personería Jurídica**, que les da la posibilidad de ampliar su campo de acción, pudiendo ser responsables de la ejecución de proyectos.

Algunos **elementos obstaculizadores** han sido la acción proselitista de los partidos políticos, sobre todo en épocas pre-electorales, que dificultan las reuniones que

³ Dabas, Elina. Red de redes. Las prácticas de la intervención en redes sociales. Paidós. Argentina, 1993.

integren a los miembros de distintos partidos, o la comunicación intragrupal cuando interfería algún puntero político. Esta región es visitada también por una monja que deja a su paso divisiones de diversos tipos, generalmente por problema de distribución inequitativa de sus donaciones. La participación en sí, se ha visto dificultada por la historia de clientelismo político, asistencialismo, u otras experiencias de participación frustrada como la conformación de una cooperativa de comercialización que no tuvo éxito y nunca pudo llevar a cabo el proyecto.

6. A modo de ejemplo: UNA EXPERIENCIA CONCRETA

En este Primer Encuentro, mencionado anteriormente, la comunidad de La Batea, que no integraba la Asociación en ese momento, presentó una carta solicitando apoyo para la resolución de un problema que los afectaba hace años y o podían resolver. Necesitaban conseguir medicamentos para Sanidad Caprina. Ya habían intentado resolver el problema en otras oportunidades pero el clientelismo político y las diferencias y fragmentaciones por los partidos no permitieron que la idea avanzara.

Se comenzaron reuniones de base en las que se invitaba a toda la comunidad a participar de la Asociación, mediante visitas domiciliarias, y estrategias de red. Se utilizó la radio en todo momento para la comunicación.

Posteriormente, ya en una reunión de Asociación, resolvieron presentar el problema de la sanidad caprina de La Batea al Programa Social Agropecuario. mediante el pedido de un crédito en la línea de Autoconsumo. El proyecto fue aprobado y se obtuvo un crédito para 8 personas (\$ 200 por productor). Se decidió en una reunión comunitaria que el botiquín sería para 16 familias y que todos serían responsables de devolverlo. En este momento están realizando trabajos comunitarios como forma de devolución.

Los productores se reunieron en varias oportunidades para discutir el reglamento comunitario (ver Anexo 1), la forma de reposición mediante el pago de los remedios, la posible inclusión de otros miembros en el botiquín, como así también las acciones a seguir si algún elemento se rompía. Todas las decisiones apuntaron a resolver los problemas colectivamente, destacando que era la primera vez que se juntaban todos los de la comunidad para enfrentar este problema que tanto prejuicios les trajo.

La tarea del equipo técnico consistió en generar espacios de reunión, facilitando algunas técnicas para el análisis de las distintas posibilidades y soluciones, apoyando en la reflexión comunitaria y en el sustento técnico del botiquín. Así consiguió muy buenos precios por la compra en cantidad de los remedios para la prevención y curación de 3.500 cabras. Se accedió a equipamiento de avanzada tecnología como jeringa automática, que hubiera sido imposible adquirir por separado por el costo relativo de la misma. El costo de las dosis al ser al por mayor, se redujeron a un 35 % del que acostumbraban a pagar, cuando la posibilidad de viajar a un centro poblado lo permitía, ya que la veterinaria más cercana es en Soto a más de 70 km., y la comunidad cuenta solamente con una camioneta que no siempre está disponible.

7. Análisis de los resultados del proceso

En este proceso de reflexión comunitaria los integrantes de la comunidad de La Batea siempre rescataron la importancia de trabajar juntos y los beneficios que esto trae.

El paso siguiente a la obtención de los medicamentos fue la realización de una capacitación de Sanidad Caprina. En esta instancia los productores designan a los dos miembros responsables del botiquín para funcionar como “prácticos”. Siendo su responsabilidad la de supervisar las vacunaciones, generalmente llevándolas a cabo propiamente.

A partir del buen funcionamiento de este grupo, tanto a nivel organizativo como técnico (productores que no participaron ni vacunaron tuvieron hasta el 50 % de mortandad de cabritos), productores de la zona piden integrar el botiquín comunitario. También de otras comunidades de la Asociación se solicita la socialización de la experiencia, para armar botiquines en otros lugares (hoy se encuentran trabajando en la recaudación de fondos).

El grupo trascendió el primer objetivo de armar un botiquín y fue profundizando en la problemática de la zona, planteando nuevos problemas y buscando la forma de resolverlo: realizaron capacitaciones de elaboración de queso de cabra, con una socia de otra zona que había recibido capacitación en el tema para su difusión dentro de la organización; participaron representando a la Asociación en encuentros y congresos. Hoy se encuentran en la búsqueda de la mejora genética de la majada por bajos pesos de

los cabritos al nacer, mejorar la comercialización de los subproductos de la cabra, plantean el deseo de mayores actividades recreativas y culturales en la zona, e impulsan la realización de talleres para todos los miembros de la Asociación sobre el problema de la tenencia de las tierras, que por lo general es precaria.

ANEXO 1.

Acuerdos para Reglamento de Botiquín Caprino Comunitario

Asociación de Productores del Noroeste de Córdoba; La Batea

1. El crédito que consiguió la **Asociación de Productores del Noroeste de Córdoba**, y que presta el **Programa Social Agropecuario (P.S.A.)**, lo devuelven TODOS los productores que participan del botiquín

2. El botiquín es de uso del Grupo. Integrarán el grupo los que participan, van a las reuniones y trabajan para devolver el préstamo.

3. Todos desparasitarán y vacunarán contra enterotoxemia como primer paso, a toda la majada y a los cabritos.

4. El botiquín estará en una sola casa y tendrá 2 responsables: Nicolás Nieto y Donato González. Estos se encargarán de anotar todo el movimiento de remedios y plata, y reponer lo que se vaya usando.

5. Los remedios que salen del botiquín no se devuelven, se pagan.

6. Se pueden vender remedio por dosis o fracción de los frascos.

7. En caso de no contar con el dinero quien necesite el remedio, lo puede llevar y se esperará hasta la próxima venta de cabritos. Si no pagara luego de la venta, no se le podrá volver a prestar.

AL BOTIQUIN LO MANTENEMOS ENTRE TODOS Y DEPENDE DE NOSOTROS QUE LO TENGAMOS POR MUCHOS AÑOS.