

Título del trabajo: **ESTRATEGIA PARTICIPATIVA DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA EN TIEMPOS CRÍTICOS**

Categoría: ENSAYO

Autores: Ing. Agr. Juan Ernesto REGAZZONI, Ing. Agr. Gabriela Silvia FERNÁNDEZ, Ing. Agr. Mario César APRILE.

Institución: A.E.R.C. INTA Perico
Casilla de Correo N° 14 - 4610 - Ciudad Perico (Jujuy)
E mail intaperico@jujuytel.com.ar

RESUMEN

El marco referencial de crisis generalizada; servicios de extensión desfinanciados, empresas e instituciones privadas en franco retroceso, profesionales de la agronomía con escasas posibilidades laborales y productores descapitalizados sin apoyatura técnica, plantea a los servicios públicos asumir su responsabilidad social de aportar soluciones a los distintos sectores en momentos de alta necesidad.

La estrategia implementada permitió firmar un convenio con Cámara del Tabaco de Jujuy para realizar actividades de seguimiento y asistencia técnica a productores beneficiarios del "Plan Almacigos" desarrollado por Cámara en el marco del "Programa de Apoyo a Pequeños Productores Tabacaleros".

La población objetivo abarca el estrato inferior a 20 ha de producción, adhiriéndose a la propuesta 385 productores. Se constituyó un equipo de trabajo compuesto por 12 profesionales de terreno y dos coordinadores.

Luego de finalizado con el plazo y las actividades preestablecidas, la Cámara viendo que las expectativas habían sido satisfechas, decidió dar continuidad hasta fines de cosecha.

Se ha elaborado una propuesta laboral para la próxima campaña pretendiendo dar continuidad a esta experiencia.

Palabras Claves: Estrategia de Acción.

ESTRATEGIA PARTICIPATIVA DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA EN TIEMPOS CRÍTICOS

Autores: Ing. Agr. Juan Ernesto REGAZZONI, Ing. Agr. Gabriela Silvia FERNÁNDEZ, Ing. Agr. Mario César APRILE.

ANTECEDENTES

La tendencia negativa vaticinada sobre la situación presupuestaria de los servicios de extensión rural en latinoamérica hoy es palpable. El compromiso de reducción del gasto público hacen que los gobiernos y sus instituciones dispongan cada vez de menos recursos para su funcionamiento.

Por otro lado, los efectos indeseables de una economía interdependiente hacen sentir su peso sobre vastos sectores. La actual recesión, que en corto lapso arrastró hacia abajo a los precios agropecuarios en general, sumado a la necesidad de los estados a incrementar la presión tributaria, disminuyó fuertemente los Ingresos Netos en los sectores más vulnerables y de menor capacidad de reacción, como por ejemplo: el campesinado y las PyMES agropecuarias.

Lógicamente, las instituciones privadas y empresas no escapan a esta realidad, aquellas que brindaban servicios de transferencia de tecnología hoy se encuentran desarticuladas o funcionan en un mínimo de su capacidad.

Otros actores del sistema son los profesionales de las ciencias agropecuarias que ven disminuidas sus oportunidades laborales, puesto que su retribución se relaciona directamente con los márgenes de rentabilidad del sector, el cual está sujeto a fluctuaciones permanentes. Todo ello hace que los agentes de extensión y asistencia técnica que dependían de empresas e instituciones tengan dificultades para insertarse en el mercado laboral.

El presente marco referencial de crisis generalizada; servicios de extensión rural desfinanciados, empresas e instituciones privadas en franco retroceso, profesionales de la agronomía con escasas posibilidades laborales y productores descapitalizados sin apoyatura técnica, plantea a los servicios públicos asumir su responsabilidad social de transformar amenazas en oportunidades y brindar estrategias que aporten soluciones a los distintos sectores en momentos de alta necesidad.

En la actualidad los tiempos críticos son comunes a todo el sector agropecuario y a ello no escapa el área de influencia de la A.E.R.C. INTA Perico, perteneciente a la región agroecológica de los *Valles Templados* de la Provincia de Jujuy.

CARACTERÍSTICAS

El enfoque brindado por esta Agencia contempla la ocupación de espacios actualmente desatendidos por otras instituciones y busca que los profesionales puedan insertarse en el sector con continuidad laboral, de tal manera de conformar un equipo de trabajo sólido, acceder a recursos económicos que faciliten la vigencia del trabajo de extensión rural e implementar actividades que respondan a las necesidades reales de los productores. Es evidente que se considera imprescindible, que el proyecto sea participativo, tanto a través de las instituciones involucradas en el sector como de los actores protagonistas: productores. Es decir, dentro del enfoque propuesto, debe ser abarcativo y vigente para sortear las dificultades del contexto actual.

Sobre la base de los profesionales involucrados en el Programa Cambio Rural y la realidad laboral en relación a sus ingresos, junto a la necesidad de mantener y mejorar la calidad del servicio, se constituyó una simbiosis laboral en búsqueda de oportunidades.

Se ha ensayado desde principios de 1999, junto a instituciones del medio, sociedades de trabajo mediante convenios y cartas acuerdo en capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología donde se compatibilizaron los diferentes intereses institucionales.

ANÁLISIS DEL PROCESO REALIZADO

Siendo el convenio de mayor trascendencia el firmado con Cámara del Tabaco de Jujuy en junio de 1999, para realizar actividades de seguimiento y asistencia técnica a productores beneficiarios del "Plan Almacigos", desarrollado por la Cámara en el marco del "Programa de Apoyo a Pequeños Productores Tabacaleros" que se implementa con recursos del Fondo Especial del Tabaco.

La fundamentación del mencionado plan se basó en la caída de precios (22,5%) y rendimientos (14%) comparando la campaña 96/97 con la 98/99 que incidió en una reducción de aproximadamente 60% en el ingreso neto al productor. Sumado esto al arrastre de deudas, ha colocado a muchos productores en situaciones críticas. Es por ello que se busca que un vasto sector tenga acceso a los insumos básicos necesarios y simultáneamente brindarles el apoyo técnico para así lograr producciones mejoradas.

La población objetivo definida abarca el estrato inferior a 20 ha de producción, que incluye 552 productores, adhiriéndose a la propuesta 385 productores.

El "Plan Almacigos" contempla una duración de tres meses accionando sobre dos aspectos: a) Apoyo económico - insumos (plásticos, semillas, agroquímicos y combustible) gerenciado por La Tabacalera Cooperativa de Crédito y Consumo, b) Seguimiento y asistencia técnica actuando como contralor de lo solicitado e implementado y, al mismo tiempo, asegurar un manejo productivo adecuado.

Este plan surgió en corto tiempo y debía ser implementado con urgencia, teniendo en cuenta el calendario productivo, la A.E.R.C. Perico asumió la responsabilidad por ser la única institución del medio que disponía de una estructura informal adecuada para actuar rápidamente.

Los recursos humanos implicados, como ya se mencionó, son los profesionales relacionados al Programa Cambio Rural, además de tres profesionales incorporados para cubrir las necesidades de atención. Constituyéndose un equipo de trabajo compuesto por 12 profesionales de terreno y dos coordinadores, todos con dedicación de tiempo parcial.

Cada profesional tiene asignada una zona, atendiendo entre 25 y 35 productores, cubriendo toda el área tabacalera productiva de la provincia de Jujuy.

Quincenalmente se confecciona un informe de cada productor sobre el estado de la plantación, necesidades y disponibilidad de infraestructura de producción. Al mismo tiempo se realizan reuniones de coordinación donde también se analizan y discuten temas específicos a modo de autocapacitación.

ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

Luego de tres meses de convenio se observó que los resultados eran altamente positivos y a pesar de que se había finalizado con el plazo y las actividades pre-establecidas, la Comisión Directiva de Cámara, viendo que las expectativas habían sido satisfechas decidió dar continuidad al área de asistencia técnica hasta fines de cosecha.

La continuidad laboral permitió que además de contar con el apoyo de los productores, desde el punto de vista humano, se logró un grupo de técnicos consolidado, con alto grado de compromiso, dedicación al trabajo y maduro en el intercambio de opiniones y experiencias facilitando enormemente las tareas de coordinación.

Si bien la asistencia técnica brindada fue general en aspectos de manejo del cultivo, se considera conveniente en un futuro focalizar la misma hacia temáticas específicas y de alto impacto sobre la productividad.

Pudo observarse que en un principio las estrategias de acción se delinearon de manera urgente, es decir sobre la "marcha", no obstante la continuidad permitió que al finalizar la campaña se pudiera debatir sobre los principales problemas técnicos productivos y así obtener una planificación con un mayor grado de previsibilidad sobre las líneas de trabajo a futuro. Esto se logró por medio de un taller participativo, que tuvo como finalidad priorizar los problemas detectados, para así definir líneas de acción y de este modo elaborar una propuesta laboral para la campaña 2000/2001. La misma fue elevada para su consideración a la Comisión Directiva de Cámara del Tabaco, quien determinará la continuidad de esta experiencia.