

**Organizaciones de Pequeños Productores Campesinos:
Un proceso alternativo**

A- Introducción:

La presente propuesta de trabajo surge de las distintas estrategias que se vienen desarrollando con el sector rural campesino en la región NO de la Provincia de Córdoba, desde diferentes instituciones - públicas, no gubernamentales y de base -.

El pasaje desde un proceso de estrategias de Supervivencia hacia la construcción de Emprendimientos socioeconómicos viables requiere comprender que la promoción, el desarrollo organizacional y la capacitación para la autogestión solidaria no constituyen un fin en sí mismos sino que son fundamentalmente eslabones necesarios para impulsar experiencias económicamente viables con grupos y organizaciones concretas en sus comunidades y región de influencia.

Durante varios años, se han venido desarrollando experiencias de trabajo fundamentalmente en el campo técnico-productivo, que ha promovido la aparición de distintas organizaciones de productores a nivel local, que hoy se encuentran en diferentes procesos de desarrollo, muchas de las cuáles han alcanzado una conformación jurídica formal.

Este proceso posibilitó la consecución de una serie de objetivos de carácter colectivo, que hoy necesita ser acompañado y fortalecido para que logre un mayor desarrollo y consolidación, a nivel local y regional.

Una nueva estrategia de desarrollo es postular un modo de gestión de cambio diferente, producto del desarrollo de múltiples organizaciones de base y tendiente a la máxima difusión y socialización del poder.

El cooperativismo tiene un importante aporte que hacer desde la perspectiva del desarrollo alternativo, ya que debe procurar la democratización de la sociedad. En este sentido, las cooperativas pueden aportar no solo por la práctica democrática que deben desarrollar al interior de sus organizaciones, sino también, potenciando la expresión de la sociedad civil.

El cooperativismo tiene como objetivos la democratización de la sociedad y un modo de gestión del cambio diferente. Permite generar procesos integrales, ya que se constituyen en empresa económica y por lo tanto con capacidad para darle autosostenimiento a la propuesta, y también en experiencia solidaria y organizativa, que aporta a la promoción de un actor social colectivo y democrático.

De esta caracterización nace la inquietud de investigar el impacto que esta forma de **Organización** provoca en los **grupos familiares** asociados en la **Cooperativa CO.N.COR.D.A.R.** (**CO**munidades del **Norte** de **COR**doba para el **Desarrollo** de **Actividades Rurales** - Organización de Pequeños Productores Campesinos del Norte de la Provincia de Córdoba) que han participado en este proceso desde el año 1991.

B- Elaboración del Diseño Metodológico

El tipo de estudio que se prevé es exploratorio de corte transversal con técnicas cualitativas, dado que es una problemática poco conocida. La técnica prevista y seleccionada en relación a su pertinencia será la entrevista en profundidad.

Algunas de las razones que llevaron a tomar esta decisión se enumeran a continuaciónⁱ:

1. La entrevista en profundidad está dirigida a la comprensión de las perspectivas que tiene los informantes respecto de sus vidas, experiencias ó situaciones, tal como las expresan con sus propias palabras.
2. En las entrevistas en profundidad el propio investigador es el instrumento de la investigación, y no lo es un formulario de entrevista.
3. En la entrevista cualitativa, el investigador intenta construir una situación que se asemeje a aquellas en las que las personas hablan naturalmente sobre sí sobre cosas importantes.

Por las características de la población en donde se desarrolla la investigación y los objetivos planteados en la misma se elige este tipo de técnica de recolección de datos que tiene la finalidad de proporcionar un cuadro amplio de una gama de escenarios, situaciones ó personas.

Se trabajará con una muestra intencional a definir por el investigador, siendo los criterios a considerar:

- ⇒ Entrevistar a adultos de grupos familiares que representen las distintas regiones de influencia de la Organización en donde esté trabajando desde hace más de dos años, habiéndose seleccionado: Alto de Flores, San José de La Dormida, Guayascate, El Perchel y La Toma.
- ⇒ Incorporar en la muestra representantes ante el consejo de administración de la cooperativa. A partir de la consulta con la Directora de Beca y profesionales que trabajan esta temática (Lic. Roberto Benencia - Monitor de Proyectos Rurales de la Fundación Interamericana - Docente de la UBA) se concluye que es importante los insumos que pueden brindar estos representantes, ya que la riqueza en la propia visión de los actores de este proceso, su representación de esta alternativa de organización, aportará los elementos necesarios para un análisis de este proceso a partir de la mirada de actores posicionados en distintos lugares

A partir de esta decisión y la prueba del instrumento se han realizado un total de 11 (once) entrevistas:

- 2 en Alto de Flores,
- 2 en San José de La Dormida,
- 2 en el Perchel,
- 2 en Guayascate,
- 3 en La Toma.

Por ser este un método CUALITATIVO se trabaja con muestra intencional (determinada por el investigador), y no se pre-establecen límites de entrevistas ya que , según teóricos de este método, "el límite de entrevistas será dado cuando se agoten las variables propuestas"ⁱⁱ

Asimismo es posible **volver** con los mismos entrevistados y profundizar aspectos que no hayan sido lo suficientemente indagados. Además el conocimiento del investigador, al ser participe como técnico de parte de este proceso, de los entrevistados presume se hará más fructífero la recolección de datos.

C) Marco Teórico

C.1 - Presentación de la Organización y Objetivos Institucionales:

1- Nombre completo de la entidad presentante:

Cooperativa CO.N.COR.D.A.R. (COMunidades del NORte de CORdoba para el Desarrollo de Actividades Rurales) de Provisión y Consumo Ltda

2- Dirección completa:

Juan Manuel de Rosas esq. San José

3- Localidad - Provincia - Código Postal

San José de La Dormida - Departamento Tulumba
(5244) Provincia de Córdoba

4- TE / Fax

Envío de fax a través de CORREO ARGENTINO FAX (0521) 97119

5- Fecha en que se fundó la Organización:

Esta Organización viene trabajando desde Diciembre de 1991 cuando se lograron los primeros acuerdos sobre como sería la forma de organización que se pretendía construir, y se eligió la primera Comisión Directiva de la futura Cooperativa. Una nueva asamblea se reunió en agosto de 1992 donde se dió mandato a la Comisión Directiva para que elabore el estatuto que regiría a la organización. En diciembre del mismo año se discutió y aprobó el mencionado Estatuto

6- Fecha de obtención de la Personería Jurídica

Se obtuvo la personería jurídica el 21 junio de 1994

7- Número de la Personería Jurídica de la entidad

Matricula N° 15865 - Otorgada por el Instituto Nacional de Acción Cooperativa (INAC)

8- Síntesis de principales actividades que definen la trayectoria institucional

La Cooperativa CONCORDAR es la primera organización formal que representa a los pequeños productores campesinos creada en la provincia de Córdoba.

En su trayectoria la Cooperativa se caracteriza por los distintos servicios que brinda a sus asociados:

- **Botiquines Sanitarios:** medicamentos necesarios a la sanidad animal. Existen botiquines en Alto de Flores; Guayascate y en La Toma.

- **Servicio de Crédito:** Fondo Rotatorio de Préstamos (máximo \$200.- por grupo familiar a una tasa de interés anual del 12% por sistema Francés) para aradas, siembra, construcciones caprinas, conservas, semilla y pasturas.
 - **Actividades de Conservas y Embutidos:** capacitación para el aprovechamiento de la materia prima producida en los predios en las distintas estaciones orientada a mujeres, jóvenes y niños.
 - **Aprovisionamiento de Mercaderías:** Servicio de venta de mercaderías y forrajes predio por predio con un recorrido aproximado de 200 km por salida quincenal.
 - **Asistencia Técnica INTA:** Mediante la firma de un Proyecto que garantiza la asistencia técnica en cabras, agricultura y asistencia técnica veterinaria.
- Asistencia Técnica en Desarrollo Organizacional:** acompañamiento y asesoramiento de dirigentes, promoción comunitaria, elaboración y gestión de proyectos, etc. Esta asistencia estuvo desarrollada hasta Junio de 1996 por la Universidad Católica de Córdoba a través de CIPAC. A partir del retiro de la UCC de esta práctica extensionista la Cooperativa trabaja con técnicos en forma independiente.

8- Propósitos, Actividades y Programas actuales

Esta Cooperativa está formada por familias de pequeños productores campesinos y tiene como objetivo primordial modificar la situación de pobreza, favoreciendo un proceso de organización y mejoramiento productivo.

Es una organización de Pequeños Productores, dirigida por productores, en donde la significación de pertenecer a esta, está dada por las siguientes premisas:

- juntarse y organizarse para progresar
- que todos los socios trabajen por un mismo propósito
- que las actividades que se lleven a cabo beneficien al conjunto
- tener representantes en el Consejo de Administración de las distintas zonas
- saber que organizados se pueden realizar actividades para obtener beneficios por medio de servicios que de otro modo no se recibirían
- relacionarse con las instituciones públicas y privadas de la región para el trabajo conjunto en beneficio de la comunidad en general.

En el presente de la institución están en desarrollo los siguientes emprendimientos:

- Proyecto Consolidar (Finalizado en Diciembre de 1998): a partir del Proyecto aprobado en el año 1995 por la Fundación Interamericana (IAF), la cooperativa recibió en donación un monto de dinero para apuntalar tres ejes de trabajo:
 1. Capacitación en Organización / Comercialización / Administración
 2. Compra de un vehículo y un equipo de computación para los distintos servicios y actividades.
 3. Ampliación del Fondo Rotatorio de Créditos para actividades productivas.
- Proyecto Parque Productivo: Se está trabajando en un proyecto que tiene como finalidad el asentamiento en el paraje La Toma de una sede donde se concentren las distintas actividades de organización,

producción y servicios de la Cooperativa (Moledora/Tapadora/Embutidora/ Molino/ Herramientas/ Maquinaria/etc).

Las actividades planteadas son las siguientes:

- Construcción de un espacio físico desde donde se instrumenten las distintas actividades en campo (construido en un 75%).
 - Trabajo desde las Escuela Rurales de la zona con jóvenes, mujeres y niños en actividades productivas (conservas, embutidos, cabras, siembras, cultivos perennes, etc) y actividades de recreación (Folklore/Artesanias).
 - Fondo de Semilla con la instalación de un Silo para tal fin. Se instalo el mismo a partir de un Proyectos del Programa de Fortalecimiento de la Sociedad Civil de la Nación.
 - Apoyar las actividades de Sanidad Animal.
 - Desarrollo de Proyectos de interés de los asociados. (Salud, nutrición, luz, agua corriente, caminos, etc.)
-
- Proyecto Sede Propia: a partir de la Donación de un terreno por parte de la Municipalidad de San José de La Dormida, se iniciaron gestiones para obtener financiamiento para la construcción de un local propio de 50 m2. Para tal fin se obtuvo financiamiento de la Fundación Minetti (Cemento y \$2.000.- para compra de materiales), el Municipio aporta dos personas para la confección de los bloques de cemento y la arena para la construcción, y el Club San Martín de esta localidad aporta una bloquera eléctrica y una hormigonera en préstamo solidario. La Cooperativa obtuvo de la Municipalidad dos pasantías del Programa Trabajar II para ocupar la mano de obra calificada a través de la Municipalidad local.

9- Número de miembros e integrantes de la entidad - Forma de Integración

La sede administrativa de la Cooperativa CONCORDAR está ubicada en San José de La Dormida, en la zona NO del Departamento Tulumba, al NO de la Provincia de Córdoba, a 125 km de su Capital, en la Región Centro de la República Argentina.

La sede de la organización esta en San José de La Dormida y su zona de influencia está dada por las siguientes comunidades: San José de La Dormida, Alto de Flores, La Toma, El Perchel, Alto Verde, Churqui Cañada y Guayascate y los siguientes parajes: Puesto Viejo, Los Socavones, Sol de Mayo, El Remanzo, Puesto de Arriba y Las Cales. En conjunto representan un circuito de 150 km aproximadamente.

10- Cobertura Social Beneficiarios Directos e Indirectos

Las características del grupo social que atiende la organización es de familias que se dedican predominantemente a la producción de cabritos y maíz para el autoconsumo familiar.

La Organización a través de la atención diversificada de los servicios que brinda. y actividades desarrolladas durante los últimos 5 años tiene relación directa e indirecta con aproximadamente 300 familias campesinas de la región.

Es de hacer notar que esta trayectoria le valió el reconocimiento de la Municipalidad de San José de la Dormida para declarar a las actividades de la Cooperativa CONCORDAR de Interés Municipal y ser objeto de una nota periodística de la Revista Aquí Vivimos.

La integración de sus miembros está dada a través de la asociación y participación voluntaria y se encuentran representados por medio de productores delegados de las comunidades donde la organización desarrolla su accionar. Cabe aclarar que la política de la Organización determina que no necesariamente se debe ser asociado para participar en las distintas actividades que desarrolla. Por esta razón los asociados son aproximadamente 70 personas (ó familias), cantidad inferior a la cifra planteada de 300 familias que tiene directa relación con la Organización.

11- Estructura orgánica:

Cooperativa CONCORDAR

Asamblea

(Integrada por todos los socios)

Consejo de Administración

(Integrado por consejeros representantes de comunidades)

2 Representantes de Alto de Flores

3 Representantes de Guayascate

4 Representantes de La Toma

2 Representantes de El Perchel

2 representantes de Churqui Cañada

La Cooperativa está regida por un estatuto aprobado por el INAC y por todas las normativas vigentes que le corresponden en función de su personería jurídica.

El mecanismo de decisiones es a través del Consejo de Administración, el cual se reúne una vez por mes. Tiene además una instancia ejecutiva integrada por tres miembros.

12- Presupuesto anual y fuentes de financiamiento:

La Cooperativa obtiene recursos desde tres fuentes:

1. Propios: a partir de la generación de diversas actividades como son: venta de mercadería y forrajes, cuota social, servicio de crédito por fondo rotatorio, botiquines sanitarios.
2. Financiamientos Privados: Obtiene financiamiento para el desarrollo de Proyectos Socio Productivos asociado con otras Instituciones de la zona. (Ej. Fundación Arcor - Fundación Minetti - IAF)
3. Otros aportes: por un convenio con INTA Minifundio, obtuvo asesoramiento técnico-productivo para los asociados y un grupo de sus asociados créditos del PSA

13- Redes:

La Coop. CONCORDAR es co-organizadora de 4 Encuentros de Pequeños Productores Campesinos del NOA realizados en el Instituto de

Educación Técnica Agropecuaria (IPEM N°223) de San José de La Dormida, por lo que ha establecido relaciones con Organizaciones afines de las Provincias de Santiago del Estero, Tucumán, La Rioja, Catamarca, Salta, Jujuy, Formosa y Norte de Córdoba, y Organismos Nacionales e Internacionales como INTA Minifundio, CENOC, Banco Mundial, Programa Global de Crédito, PSA, etc.

C.2 - El Escenario / Características Socio económicas del área

1- Ubicación Geográfica:

La Cooperativa CONCORDAR está ubicada en la zona NO del Departamento Tulumba, al NO de la Provincia de Córdoba, a 135 km. de su Capital, en la Región Centro de la República Argentina.

2- Aspectos Agro-Ecológicos:

Agro-ecológicamente la región se caracteriza por ser zona serrana o llana, con clima semiárido, cuya vegetación es de monte con pastizales naturales degradados por la tala irracional y el excesivo pastoreo. Las condiciones climáticas de la región son las típicas de una zona semiárida, con precipitaciones preponderantemente estivo-otoñales, pero con marcado déficit en el balance hídrico durante la mayor parte del año. En invierno son frecuentes las heladas que deterioran sensiblemente el recurso vegetal, limitando la disponibilidad del forraje para los animales. Se ve agravado este problema por que durante todo el año los animales salvajes se alimentan de la majada de los productores ocasionando pérdidas económicas para los minifundistas.

En general alrededor del 5% de la superficie es potencialmente cultivable. Cada Pequeño Productor cuenta con reducidas superficies destinadas a la siembra preferentemente de maíz destinadas al auto-consumo familiar.

El ex Ministerio de Agricultura de la Provincia de Córdoba consideraba que la unidad económica para esta zona debía tener 1000 has, donde si bien la superficie de tierra no es la única variable, demuestra la potencialidad económica del suelo.

3- Datos Poblacionales:

De acuerdo a los datos del Censo Provincial realizado en el mes de Diciembre de 1996, el departamento Tulumba cuenta con 11.965 habitantes que representa el 0,41% de la población total de la Provincia de Córdoba.

El crecimiento poblacional en el período 1991-1996 es de un 6,20%. En la zona rural del departamento los datos censales reflejan que en 1991 había 6.071 pobladores y en 1996 se censaron 4.458 pobladores, lo que representa para dicho período una tasa de crecimiento negativa del -26,57%.

El centro urbano más importante del departamento, San José de La Dormida, donde tiene la sede la Cooperativa, refleja que en 1991 había 1.894 habitantes y en 1996 hay 2.275 habitantes lo que representa un crecimiento del 20,12%.

Estos datos son **oficiales** con respecto al **Censo Provincial del año 1996**. Si bien nadie puede desconocer la falta de crecimiento poblacional en la zona rural del norte de la Provincia de Córdoba, es muy discutido la veracidad de los datos por parte de profesionales, como Salvador Trever, que plantea que ni en Vietnam en tiempos de guerra se dieron estos índices de emigración. Lo que si es atendible como dato real, es la cantidad de alumnos de las distintas Escuela Rurales de la zona, que en sus archivos cuenta que por ejemplo hace 30 años en la Escuela Rural de Alto de Flores contaba con 30 alumnos y en la actualidad cuenta con 10 alumnos. La Escuela Rural de Guayascate contaba hace 10 años con 20 alumnos y actualmente cuanta con 12. Estos datos se plantean como ilustrativos, pero a partir de los datos brindados por la Cooperativa si se puede afirmar que todas la Escuelas Rurales con las cuales tiene relación (las nombradas y La Toma, Alto Verde, Churqui Cañada y El Perchel) tiene en la actualidad menor plantilla de alumnos que hace 10 ó más años.

Es de destacar que en la región de influencia de la Organización no existen Comunas ó Municipios Rurales (a excepción de Churqui Cañada), lo que agrava aún más la falta de inversión y proyectos para servicios esenciales como caminos, y agua potable. No se cuenta con dispensarios ó puestos sanitarios. Hasta el año 1996 se contaba con un Dispensario en la zona de La Toma (25 km. de San José de La Dormida por camino de tierra), que es la región de mayor concentración de familias (alrededor de 100), pero debido a la reorganización de las políticas de salud ahora atiende con un médico y una enfermera que concurren una vez a la semana. Mientras conservaba su estructura de Dispensario atendía de lunes a viernes con un auxiliar de enfermería que además vivía en la zona, con lo que implica esta situación por las características particulares de la región.

Sobre este tema en particular, la falta de Municipios y Comunas, es importante conceptualizar lo que se entiende por municipio ó comuna Rural: "no está constituido por gente que puebla una futura urbe. Es una comunidad que puebla todo el territorio comunal y compuesta por diversos elementos económicos y sociales que integran nuestro pueblo y donde se dan las enriquecedoras manifestaciones de la vida social como el habitar, trabajar, circular y recrear el cuerpo y el espíritu. No Existe el Municipio Rural, lo que existe son municipios urbanos en comunas rurales."ⁱⁱⁱ La Falta de este tipo de estructura política agrava la falta de inversión en la zona, como así también la falta de canales de expresión de los habitantes que permitan plantear sus necesidades y reclamar sus derechos constitucionales.

La población rural de la zona está fundamentalmente constituida por niños y mayores de 40 años. Los jóvenes, expulsados a las ciudades en busca de mejor calidad de vida, engrosan las listas de desocupados y subocupados que pueblan las Villas de Emergencias, urbanas y los pueblos próximos a la zona, recreando el círculo de marginalidad y empeorando su problemática, en tanto suman el desarraigo.^{iv}

4- Aspectos socioeconómicos:

Para poder caracterizar la lógica de producción del ámbito rural se plantean algunos puntos orientadores^v que ayudan a entender una lógica de trabajo:

- El medio de producción básico es la tierra.
- La población está ocupada principalmente en actividades primarias.
- Estas actividades productivas cuentan con dificultad de control y predicibilidad.
- Desarrollo de un proceso productivo que genera bienes destinados al autoconsumo y en parte al mercado.
- El proceso productivo se encara en base a la fuerza de trabajo familiar disponible.
- En la técnica de trabajo tiene predominio la mano de obra, por ser lo que se dispone.
- No tiene posibilidad de asimilar los riesgos de producción, producen aquello que es más conocido y no lo que es más rentable en términos de mercado.

Según un estudio de la FAO (Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación) de 1991 se plantea como principales obstáculos para el Desarrollo de los Pequeños Productores Campesinos en América Latina:

- La escasa capitalización de las unidades productivas, causada en gran parte por los precios bajos de los productores agrícolas básicos establecidos por los gobiernos, con el fin de abastecer a la población urbana con productos alimenticios de bajo costo. Esto incide sobre los ingresos del pequeño agricultor y, como consecuencia, limita su capacidad de inversión y de mejoramiento tecnológico.
- La inexistencia o desconocimiento de tecnologías apropiadas para las condiciones específicas del pequeño productor.
- La dificultad o imposibilidad de obtener insumos productivos considerando el alto costo de los mismos.
- La escasa capacidad empresarial y la falta de programas adecuados de capacitación para alcanzarla.
- La imposibilidad o dificultad de obtener créditos adecuados para su realidad y sus posibilidades.
- El desconocimiento de los pequeños agricultores acerca de los servicios estatales de apoyo y la ineficacia de estos, y el desequilibrio en la atención a los usuarios del género.
- La ausencia de servicios privados capaces de llegar a los pequeños productores para atender sus necesidades.
- La incapacidad actual de comercializar sus productos a precios y condiciones más ventajosas.
- La carencia de infraestructura de riego, caminos, electrificación, transporte y comunicaciones.
- La escasez de servicios de mecanización agrícola y de servicios para su mantenimiento.

Plantea que el conjunto de factores indicados son a la vez causas y consecuencias del subdesarrollo, en un círculo vicioso que solo los Gobiernos pueden romper si tiene la visión y comprensión del problema y la voluntad política de hacerlo.

La primera caracterización está realizada en función de Pequeños Productores Campesinos empobrecidos de Argentina, por lo que se observa una adecuación a la realidad en la que se trabaja esta investigación. Lo importante de observar es la generalización que se observa de los obstáculos enunciadas por la FAO para América Latina, que nos permite aseverar que la realidad de los Pequeños Productores Campesinos del Norte de Córdoba sufre los mismos efectos de las políticas llevadas a cabo en América Latina.

Para contextualizar una primera aproximación a la realidad de los Pequeños Productores Campesinos de la región NOA, se toma como base de información específica más próxima, el Censo Nacional Agropecuario -CNA - (1988), en el que se utilizaron cuestionarios especiales para detectar y recoger la información de las explotaciones sin límites definidos, ya sea que estuvieran en campos comuneros, reservas indígenas, tierras fiscales ó tierras privadas.

Es posible sostener, en base a los resultados, que dichas explotaciones agropecuarias sin límites definidos, en su mayoría son ocupadas por productores minifundistas de vieja data.

En la zona del Norte de Córdoba encontramos una gran variedad en el tamaño de los predios de los Pequeños Productores que van desde 10 has a 100 has, tomando como media los predios de 40-50 has.

Existe una gran heterogeneidad en el tamaño de los predios de las familias que viven en las comunidades, donde la infraestructura de producción (alambrados perimetrales, aguadas, corrales, maquinaria, etc.) es más que deficiente; la forma de tenencia de la tierra en general está dada por sucesiones indivisas.

Al no tener acceso al crédito, ni siquiera poder disponer de cobertura social para atender demandas de una eventual enfermedad, la única caja de ahorro que tiene el Pequeño Productor es la vaca, ya que la puede transformar en dinero con cierta rapidez, esto hace que aumente la carga animal muy por encima de la capacidad del campo, lo que trae aparejado una disminución de la productividad, aumento de las enfermedades por desnutrición y alta mortalidad en años de sequía.

Además tienen severos problemas para la comercialización de sus productos al no encontrarse cerca a centros urbanos importantes, ni a ferias ganaderas; profundizándose aún más el problema por la falta de medios de comunicación, transporte e información, situaciones típicas de las zonas rurales marginadas.

La tenencia precaria de la tierra, como ya se citara, representa otro problema generalizado, que está muy asociado al problema del minifundio. La mayoría de los pobladores de la región no tienen títulos saneados, ya sea que están en trámite de sucesión, ó que sean ocupantes precarios de tierras privadas ó de tierras fiscales.

5- Los Sujetos Sociales:

Es necesario caracterizar a los Pequeños Productores de áreas rurales desfavorecidas, según lo plantea Roberto Benencia: **"abordar a este sector exige reconocer la existencia de una población**

diferenciada, aún en la franja de pobreza. Son un sector con amplia heterogeneidad étnica, cultural, familiar, económica, ocupacional. Reconocer este aspecto de su identidad fundamenta la atención particular que requiere comprender su idiosincrasia difícilmente estandarizable."

- Pequeños Productores Campesinos:

"Definimos como campesino a los productores agropecuarios que utilizando predominantemente la mano de obra familiar se distinguen de otros productores familiares por la ausencia de una acumulación sistemática de capital, a causa de restricciones estructurales que lo impiden. Por lo tanto el campesino asume una conducta que lo lleva a maximizar el ingreso global, para alcanzar la subsistencia del grupo familiar que vive en la explotación."^{vi} Se toma esta definición ya que acuerda con características básicas del campesino del norte de Córdoba como son:

- mano de obra familiar
- no acumula capital
- maximizar ingreso global
- producción en función de subsistencia del grupo familiar

- Como Trabajan: Caracterización del Predio / Lógica de producción:

La población de la región de influencia de la Cooperativa CONCORDAR podría caracterizarse como de campesinos semi-asalariados, ya que la producción del predio orientada al mercado o al autoabastecimiento no resulta suficiente para el sostenimiento familiar.

Las familias tienen entre 5 y 6 integrantes, su principal actividad es la cría de caprinos, ovinos, y en menor medida de vacunos, porcinos, aves de corral y yeguarizos, y el cultivo de maíz para autoconsumo

La venta de cabritos representa uno de los principales componentes del ingreso familiar. El otro componente destacado es el proveniente del trabajo extrapredial de uno o varios integrantes, principalmente los varones jefes de familias ó sus hijos varones.

La producción Campesina normalmente opera con pocos recursos de tierra, de mano de obra, de capital y de información. La Unidad campesina es de producción y consumo. El campesino no persigue máximas utilidades en todos y cada uno de los rubros de su predio. El campesino intentará alcanzar los máximos rendimientos y utilidades que le sean posible, tomando en cuenta de los recursos que dispone, pero además, produce otros rubros para el autoconsumo y aquí su interés es alcanzar los niveles de producción que requiere su familia para satisfacer su necesidad anual de cada producto.^{vii}

Es frecuente entre los campesinos prestarse ayuda mutua, dirigida tanto a los trabajos domésticos (reproductivos) como a los productivos. A través de las relaciones de vecindad se realizan un serie de intercambios. Estos pueden referirse tanto a productos de autoconsumo o comerciales (que unos producen y otros no) , o al intercambio de mano de obra. Estas ayudas no son computables en términos de ingresos y, en general, son significativas en determinadas

coyunturas.^{viii} Es importante recalcar este concepto ya que si lo relacionamos con la falta de infraestructura (camino, salud, maquinaria, etc.), nos explica en parte cuales son las estrategias de sobrevivencia en un medio tan adverso. A través de este tipo de intercambio cubren parte de las carencias.

- Estructura Familiar

Es necesario partir de una definición de lo que se entiende por grupos familiares a partir de la definición de grupo doméstico: **"considerado como una unidad social que para asegurar el mantenimiento y reproducción de sus integrantes, pone en juego una serie de prácticas, que no son homogéneas, que comportan la totalidad de sus relaciones Sociales y que configuran estrategias"**^{ix} Esta no es una definición de familia rural específica, pero se encuentran elementos para la explicación de las funciones que cumplen sus integrantes que se orientan fundamentalmente a la reproducción de la fuerza de trabajo para la productividad del predio.

La Fuerza de trabajo familiar constituye un recurso de suma importancia en el estudio del campesinado, por que la familia rural es al mismo tiempo unidad económica-productiva y unidad reproductiva, por lo cual cumple funciones diversas, que se superponen en un mismo ámbito. Es decir, las actividades que desarrolla pueden agruparse en productivas (orientadas hacia el mercado de trabajo o de productos) y reproductivas (orientadas a la reproducción del ciclo cotidiano o generacional)^x. Es importante hacer notar que en la estructura familiar campesina la reproducción de la mano de obra es la que garantiza la continuidad de la existencia del predio por no tener capacidad económica de contratación de mano de obra.

La características de los grupos familiares es de un fuerte poder autoritario de los Jefes de Familia, quienes son los que toman las decisiones de organización predial en cuanto a la distribución de responsabilidades de los restantes integrantes en relación a la dinámica de producción (plan de siembra, comercialización de los productos, etc.).

La mayoría de los jóvenes emigran a los grandes centros urbanos en busca de mejores oportunidades, siendo causa de superpoblación de dichos centros.

En este contexto es necesario entender y explicitar el papel de la Mujer Rural: "Las funciones de la mujer en las zonas rurales son muchas, principalmente como productora agrícola, trabajadora asalariada y guardiana del bienestar familiar. Son varias las razones que explican el aporte cada vez mayor de la mujer a la producción y el trabajo agrícolas. Una de ellas es la migración de los hombres hacia los pueblos y ciudades, que deja a la mujer a cargo del hogar y el trabajo de campo. Además de sus tareas agrícolas, la mujer asume la plena responsabilidad del cuidado de la salud, alimentación y educación de la familia. Muchas de las labores domésticas exigen considerable tiempo y energía."^{xi}

La mujer cumple un papel fundamental en la organización predial y en las relaciones sociales comunitarias, sobre todo en las referidas al sostenimiento de las Instituciones (Escuelas, Salud,

Capacitación, etc.) Es la que más participa en las actividades realizadas por la Cooperativa y la que se hace cargo del predio mientras el "jefe de familia" realiza el trabajo extrapredial. Asimismo garantiza la alimentación del grupo a través de la cría de animales para el autoconsumo.

6- Aspectos Socio- Organizacionales:

Hasta hace 10 años, en la mayoría de las zonas de la región, no existían experiencias asociativas o grupos orientados a mejorar o ampliar las posibilidades de producción y comercialización agropecuarias. Las experiencias de organización existentes eran las tradicionales en estas áreas rurales: comisiones de clubes deportivos, comisiones pro-capillas, cooperadoras de escuelas, comisiones pro-salón comunitarios, etc.

Tampoco había antecedentes de ninguna actividad de asistencia técnica o de capacitación en forma sistemática y organizada para este segmento de productores de la zona.

Algunos elementos de caracterización socio-organizacionales que sintetizan la realidad que se está investigando en la región son:^{xii}

- Factores limitativos para el desarrollo integral
- códigos de organización social en relación a la lógica predial
- comunidades más pequeñas y dispersas sobre el territorio
- población más homogénea con menor número de estratos sociales en relación a lo urbano.
- movilidad horizontal más reducida y vertical más corta
- las relaciones son más integradoras de la personalidad, más interactuantes y personales
- una práctica cultural más o menos profunda según la comunidad que se trate en relación a su lógica de producción.

C.3 - Marco Conceptual de Impacto Social

Para la conceptualización del Impacto Social la investigación se basó en Pichardo Muñiz (ver bibliografía) y es importante resaltar los siguientes aspectos:

Se entiende por Impacto Social los cambios o variaciones deseados en los destinatarios de las políticas (sociales o no) programas, proyectos en cuanto a :

- Satisfacer necesidades básicas o no básicas
- Promover ó procurar condiciones para el mejoramiento de las condiciones de vida y de trabajo
- Generar, fortalecer o consolidar niveles e instancias organizativas, formas de expresión, asociación y participación organizada.
- Propiciar cambios de actitudes, condicionantes, aptitudes, comportamientos y mentalidades que modifiquen las concepciones y actuaciones de los actores sociales, de los cuales los individuos y grupos forman parte.

En tal sentido el concepto impacto social también se refiere a:

- Los cambios ó variaciones en el nivel y grado de estructuración formal, de las respuestas institucionales orientadas a alcanzar un impacto social buscado.
- Los efectos deseados en el contexto social (económico, político, cultural, tecnológico, ecológico, etc.) en que se inscriben las políticas, programas y proyectos, y que se reflejan en cambios ó variaciones en las variables demográficas, sociales, económicas, culturales, tecnológicas, ecológicas, etc. que pueden ser imputables a la presencia de aquellos

D) Desarrollo

Objetivos Generales y Específicos

⇒ **OBJETO:**

El impacto en los Grupos Familiares de Pequeños Productores Campesinos, de la Organización "Cooperativa CONCORDAR", desde el inicio del proceso en 1991 hasta el presente.

Se entiende por IMPACTO las modificaciones ocurridas en la dinámica de los grupos familiares de los pequeños productores campesinos, a partir de su vinculación con la Organización CONCORDAR en función de los objetivos, proyectos y servicios de la misma, como destinatarios del proyecto organizacional, teniendo en cuenta el impacto con relación a los aspectos productivos, al protagonismo de los sujetos y las representaciones sobre la organización.

Población: Comprende a los grupos domésticos con los que la Cooperativa CONCORDAR tiene relación directa e indirecta en la atención diversificada de los servicios que brinda (aproximadamente 200 familias rurales de la zona).

⇒ **OBJETIVO GENERAL:**

Conocer el impacto de la Organización de Pequeños Productores Campesinos "Cooperativa CONCORDAR" en los grupos Familiares a través de experiencias y representaciones de sus socios a partir de la constitución de la organización.

⇒ **Objetivos Específicos**

1. Caracterizar las modificaciones ocurridas en la dinámica y producción de los predios de los Pequeños Productores Campesinos.
2. Identificar cambios en el protagonismo de los sujetos en su participación ciudadana a partir de la incorporación a la Organización .
3. Identificar las representaciones predominantes acerca de la Organización, que la población liga a las modificaciones ocurridas en la dinámica de sus grupos familiares.

Cronograma de Actividades:

- 1-**Marco Teórico:** Búsqueda bibliográfica de información secundaria. Construcción del Marco teórico. Selección de variables. Duración: 1 mes.

- 2- **Elaboración diseño metodológico:** Definición teórica y operacionalización de variables. Selección de la Población y la muestra. Elaboración y puesta a prueba del instrumento de recolección de datos. Duración: 2 meses.
- 3- **Ejecución:** aplicación del instrumento de recolección de datos a la población seleccionada. Duración: 5 meses
- 4- **Procesamiento de la información:** Análisis, procesamiento e interpretación de la información recogida. Duración :2 meses.
- 5- **Elaboración del informe final de la investigación:** Conclusiones. Propuestas y Difusión de los resultados obtenidos. Duración: 2 meses.

Importancia del Proyecto:

Este proyecto tiene como objetivos extensionistas desde la Universidad:

- Difundir experiencias Organizativas de sectores excluidos de la economía de mercado, como son los Pequeños Productores Campesinos del Norte de la Provincia de Córdoba.
- Favorecer la producción de material de investigación a través de la sistematización de la experiencia como elemento de trabajo de la Organización.
- Contribuir al traspaso de experiencias asociativas.
- Contribuir con material de análisis a la Cooperativa CONCORDAR, Municipalidad de San José de La Dormida, Comuna de Churqui Cañada, Municipalidad de Tulumba, INTA AEE Río Seco e INTA AEE Deán Funes, para incentivar el apoyo de estos organismos a estas experiencias asociativas.

D- Desarrollo

Es en este sentido que a través de la entrevista en profundidad se pretende medir el impacto social expresado en los anunciados antes descriptos, y pretende que los entrevistados den cuenta de si existió ó existe en relación a la Cooperativa CONCORDAR como Organización de Pequeños Productores Campesinos:

1. **modificaciones ocurridas en la dinámica y producción de los predios de los Pequeños Productores Campesinos.**
2. **cambios en el protagonismo de los sujetos en su participación ciudadana a partir de la incorporación a la Organización .**
3. **representaciones predominantes acerca de la Organización, que la población liga a las modificaciones ocurridas en la dinámica de sus grupos familiares.**

A partir de la definición de estas dimensiones se da cuenta de las características de los entrevistados y sus respuestas/opiniones:

1. Mabel Navarrete - Productora cabriterera y siembra maíz / pasturas de invierno - 23 años - secundario incompleto - Representante y Botiquinera - Guayascate 15 km de San José de La Dormida
2. Sergio Bravo - Productor Cabritero y siembra maíz - 19 años - Primario completo - Representante y encargado de la venta de kerosene - El Perchel 30 km de San José de La Dormida.

3. Gerónimo Turco Navarrete - Productor Cabritero y siembra maíz / pasturas de invierno - 57 años - Primario Completo - Representante - Guayasbate 15 km de San José de La Dormida
4. Rosa Lopez - Productora de Cerdos y siembra maíz / pasturas de invierno - 36 años - Primario Completo - Esposa de representante - El Perchel 35 km de San José de La Dormida
5. Delia Pepa Paéz - Productora de Cerdos / Artesana / siembra maíz - 40 años - Representante - Antes de Alto de Flores y ahora zona rural de San José de La Dormida
6. Inés Correa - 35 años - Siembra Maíz / Portera de Escuela Rural de Alto de Flores - Primario Completo - Tomadora de Créditos y actividades de Conservas - Alto de Flores 16 km de San José de La Dormida
7. Pilar Cabrera - 43 años - Siembra Maíz / cria y faena Animales - Primario Incompleto - Botiquinero - La Toma 25 km de San José de La Dormida
8. Rolando Roli Medina - 59 años - Cria Vacas / ovejas / siembra maíz y pasturas de invierno / jubilado de la Coca Cola - Primario Completo - Representante y encargado de la sede en el campo "Parque Productivo" - La Toma 25 km de San José de La Dormida
9. David O. Casas - 37 años - Secundario Incompleto - Productor Cabritero / Módulo Plástico para Verduras / Siembra Maíz / Trabajo extrapredial - Presidente de CONCORDAR desde hace dos años / Botiquinero - Alto de Flores 18 km de San José de La Dormida
10. Elba Rosa Gonzalez - 27 años - Primario Completo - Cría de Cabras/ovejas/vacas/cerdos / siembra maíz - Tesorera de CONCORDAR - Sol de Mayo/La Toma 15 km de San José de La Dormida
11. Viviana Bravo - 28 años - Verduras en Módulo Plástico - San José de La Dormida

1- Modificaciones ocurridas en la dinámica y producción de los predios de los Pequeños Productores Campesinos.

Aquí se fundamenta desde la perspectiva de los Pequeños Productores Campesinos hechos concretos que expresan la incorporación de conocimientos y destrezas relacionadas con:

- ⇒ **Sanidad Animal y mejoramiento de raza**
 - ⇒ **Créditos para mejoramiento de infraestructura de los predios**
 - ⇒ **Comercialización de productos e insumos**
 - ⇒ **Asistencia Técnica**
- "...antes, sin estar organizados no había crédito, no había técnicos, no había reproductores caprinos no ovejas, ahora se mejoró la raza de la cabra...antes de 50 cabritos que nacían se morían 25, ahora no, se empezó con módulos de mejoramiento de corrales y asistencia sanitaria... antes se esperaba tres meses para que el cabrito este para la venta, ahora con 45 días podemos venderlo y de mejor calidad..."(Mabel)
 - "...Desde que está el CONCORDAR tenemos botiquín sanitario, chivos de raza y otros servicios como venta de kerosene, y créditos para mejorar el campo...Las cabras están mejor por

el botiquín sanitario, hemos mejorado los corrales, el techo es de chapa con protección a los costados..." (Sergio)

- "...los créditos para las cabras y los corrales, eso fue importante, por que pudieron hacerse de cabras, los créditos para las varillas y las chapas para los corrales, etc. las charlas de los técnicos, uno aprende, le son útiles para trabajar en una comisión, saber los reglamentos.." (Turco)
- "...con las charlas de los técnicos y los créditos nosotros podemos trabajar la tierra...ahora tenemos más cerdos, con crédito ampliamos las has sembradas de maíz y con la capacitación sembramos pasturas de invierno..." (Rosa)
- "...desde que existe el CONCORDAR participé en aprender a coser y en compré una máquina. Después participé en los cursos de conservas y me compré una tapadora con un crédito. Además aprendí como se hace un modulo de plástico, en mejoramiento de siembra..." (Pepa)
- "...participé en conservas, con toda la familia, eso me permite aprovechar la fruta y la verdura de estación..." (Inés)
- "...aprendimos que tener instalaciones distintas mejoran las cabras, lo mismo con lo de cuidar la sanidad, saber con que curar es distinto, antes cuando se tenían animales enfermos no se sabía que hacer..." (David)

2- Cambios en el protagonismo de los sujetos en su participación ciudadana a partir de la incorporación a la Organización .

2.1 Toma de decisiones

Los entrevistados dan cuenta de una estilo democrático (transparencia interna / participación) en la **toma de decisiones**, recalcando que siempre se hace en función de los objetivos institucionales y procurando beneficiar a la mayoría como una forma de participación organizada:

- "...en las reuniones se trata de llegar a un acuerdo entre todos...tratar una idea entre todos que pueda ser útil a la cooperativa..." (Turco)
- "...todos opinan en las reuniones del Consejo de Administración...está bien la opinión de todos..." (Pepa)
- "...Las decisiones se toman por medio de reuniones en el Consejo, no conozco decisiones que no se hayan tomado por medio del Consejo..." (Roli)

2.2 Formas - Estructura Organizativa

Asimismo los entrevistados dan cuenta de como se llega a esa instancia en la toma de decisiones de acuerdo a la estructura representativa por zonas de la Organización, expresando un acuerdo implícito con la metodología aprendida a través de los años de existencia. Es de hacer notar que toman como un "producto propio" la forma en que trabajan y ejercen representación de otros campesinos:

- "...Acá siempre viene gente a buscar a Luis como representante de la zona..." (Rosa)

- "...Se hacen reuniones antes de los tiempos de siembra, se trata de relacionarse con gente de otros lugares... uno pregunta, tiene relación con otros, da las opiniones de lo que ha hecho de sembrado, uno le pregunta a los otros como le ha ido en la siembra, se relaciona con gente que antes no se relacionaba.." (Pepa)

Es importante mencionar que en la estructura organizativa los representantes de cada una de las zonas son los que firman el aval a los campesinos para los créditos, entrega de semilla, animales etc., y estos mismos los llevan al C. D. Y participan en la toma de decisiones.

2.3 Otras Organizaciones - Sociedad Local

La indagación de la opinión sobre otros actores de la sociedad tiene directa relación con las representaciones de los entrevistados sobre la democracia y sus derechos constitucionales a partir de la metodología experimentada en la participación como miembros de una organización social apolítica, y para una mejor comprensión de los entrevistados se operacionalizó en tres sentidos:

- a. Partidos Políticos
- b. Representantes de la zona
- c. Derechos constitucionales y democracia

- "...son buenos y malos, prometen y no cumplen, todos en general...los representantes son el Intendente de la Dormida y el Senador por el departamento...no siente que la representan como campesina, nunca la escucharon...la democracia sirvió, pero siento que únicamente me sirve cuando voto..." - Mabel
- "...los partidos políticos cuando hay elecciones se ven, cuando pasan las elecciones desaparecen, no hay diferencia entre los partidos políticos...se quienes me representan: el intendente, el senador, el gobernador. Ningún político se acercó a preguntarnos si necesitábamos alambre y herramientas... siempre nos dieron colchones..." Sergio
- "...en política es dudosa la mano...son nuestros representantes y a veces da pena escucharlos (a los políticos), duele. Pienso que ellos tendrían que ser un ejemplo para nosotros...habrá gente buena que tendrá buenas intenciones que querrá hacer bien las cosas y no podrá...acá lo que veo es que entran sin nada y enseguida andan en 0 km y no veo que anden haciendo algún trabajo ni nada, da para pensar...cuando se hace algo es por algún interés, a uno lo tiene en cuenta el día de las elecciones...creo que nuestros representantes tendrían que reunirse alguna vez con nosotros que somos pocos...lindo sería que uno alguna vez tuviera una charla con ellos cuando no hubiera elecciones...como campesino hemos estado más representados por la maestra, ella ha hecho mucho por nosotros...uno los ha elegido a ellos (los políticos) con algún fin pero no se hasta donde decir que tenemos derechos. Los tenemos nomás (los derechos) no se ve nada...por la democracia siempre se lucho, diríamos que somos libres... se puede opinar, decir tal o cual cosa,

lo que Ud. piensa y nadie lo puede meter preso. Es fundamental para los pueblos..." Gerónimo

- "...los partidos políticos no me representan como campesina, cuando me necesitan para votar me buscan. Nunca representaron al campo. Nunca vino un político y dijo les traigo un crédito para tirar semilla en esa chacra...quieren todo para ellos y de la clase humilde se olvidan...pienso que tenemos derechos como ciudadanos así como tenemos derechos cuando los votamos para que lleguen a los altos cargos...sería lindo que cuando asumen se acuerden de uno. En la escuela cocinamos las madres y ninguno de los políticos del departamento Tulumba se acuerda que existe la Escuela de El Perchel. Que la educación sea un derecho, para que se acuerden ellos...la salud es un derecho y en la zona nos sacaron hasta el enfermero rural...la democracia es un sistema, es algo que uno puede hablar y decir lo que siente. En la dictadura nadie podía hablar, expresar lo que cada uno pensaba. Me parece como sistema mejor la democracia, habría que hacerla funcionar..." Rosa
- "...los partidos políticos son todos iguales, todos nos tratan mal...los políticos no nos representan como campesinos, no hacen mucho por el campo, por lo pequeños campesinos no han hecho nada...el pueblo elige, el sistema está bien, pero el que se elige no se comporta como debiera ser, no cumple..." Pepa
- "...ningún político nos representa, como campesinos nos tienen olvidados, se hacen ver cuando hay elecciones...los derechos (constitucionales) son para todos, pero acá no los tenemos, no hay agua potable, no hay luz eléctrica, nunca hubo dispensario...la democracia nos sirve muy poco, siempre trabajar y trabajar..." Inés
- "...los políticos no nos representan como sector campesino, no han hecho nada por nosotros, cada vez se van alejando más de la gente...se que tenemos derecho a la salud, la educación, las comunicaciones, pero también se que no las tenemos...entre la dictadura y la democracia me quedo con lo que tenemos, pero es un sistema que debe ser pulido..." David
- "...la democracia es buena, pero a los que gobiernan se les va la mano, cuando hubo elecciones a intendente le dí mi opinión a un candidato: prestar más atención a la gente del campo..." Viviana
- "...la política es tan jodida, hay épocas que se trabaja bien. La política es buena, todo en la vida es política. Ahora todo depende de como la desarrollemos...en la democracia como tal y no abusando de sus libertades se vive bien, pero hay muchos abusos y promesas..." Roli
- "...la política es para nosotros en tiempo de elecciones, podemos lograr que nos den algunas chapas ó cemento y ligarnos algún asado...tenemos derecho a lo que nos dan, cuando pasan las elecciones no vuelven (los políticos) más al campo...la democracia es buena, pero como campesinos no nos ha servido de mucho..." Pilar
- "...los políticos no se preocupan por el sector campesino... sirven para pedirles ayuda cuando se necesita... no escuchan a la gente del campo... a mi no me sirve la política..." Elba.

3. Representaciones predominantes acerca de la Organización, que la población liga a las modificaciones ocurridas en la dinámica de sus grupos familiares.

3.1 Representación Sectorial

En cuanto a la Cooperativa CONCORDAR, como representante de los Pequeños Productores Campesinos, es importante señalar conceptos vertidos por los entrevistados, en donde afirman sentirse representados por la organización desde dos dimensiones:

1. La Organización como representante sectorial Campesina: esto implica que sienten tener un espacio propio, identificado con su realidad particular.

2. La Organización con capacidad de gestión es importante destacar que en la realidad campesina tan signada por logros tangibles (buenas cosechas + mejores animales = mayor ingreso) se le da un valor preponderante a los logros materiales que se consiguen con la intervención de la Organización.

En este mismo sentido, es importante descifrar los conceptos de los actores de este proceso en el que señalan que se valoran las mejoras productivas, pero se tiene en claro que los logros que llegan a los campesinos es a través de la existencia de la Organización, señalando que sin la existencia de esta, descreen que hubieran conseguido mejoras.

- "...Nosotros con el CONCORDAR tenemos algo en el pueblo, como una casa nuestra, sabemos que esta, que tenemos comunicación..." (Mabel)
- "...el CONCORDAR como está formado representa a los pequeños campesinos de la zona, por que siempre los visita con la mercadería, los créditos, cuando se hacen los encuentros de productores (Encuentros de PP Campesinos del NOA)..." (Pepa)
- "...si los representa como organización, no hay otra cosa detrás de la cual los campesinos hayamos ido..." (David)
- "...si por que esta trabajando con todos los Pequeños Productores Campesinos y se hacen reuniones, asambleas y encuentros de campesinos de otros lugares, de esa manera representa a los campesinos" (Elba)
- "...si nos representa, los que forman el Consejo de Administración son iguales a mi, de campo..." (Sergio)
- "...a nosotros (los campesinos) nunca nadie nos dió algo, se acuerdan para las elecciones, con el CONCORDAR tenemos créditos, semillas, herramientas, botiquines y es nuestro..." - (Pilar)

3.2 Creación de las condiciones para la incorporación de herramientas y para la obtención y sostenimiento de conocimientos y habilidades.

⇒ En esta dimensión se trata de dar cuenta si los cambios ó variaciones en el nivel y grado de estructuración formal de las respuestas institucionales de la Cooperativa CONCORDAR, estan orientadas a alcanzar un impacto social buscado, referido a la

capacidad de gestión de los Pequeños Productores Campesinos, referidos a:

- ⇒ *Aprendizajes en modos y practicas cotidianas*
- ⇒ *Relación entre beneficios individuales y esfuerzos colectivos*
- ⇒ *Cambios en condiciones materiales y en aprendizajes directamente ligados a lo productivo y otros ligados a la visión de si mismos.*
- ⇒ *Acceso al Asesoramiento Técnico en lo Productivo y en lo Organizacional*
- ⇒ *Apropiación de la Organización y Revalorización del propio lugar.*

- "...antes sin estar organizados, no había crédito, no había medios técnicos, no había reproductores..." (Mabel)
- "...la organización es todo, si uno quiere hacer algo y no está organizado va al fracaso, por que si yo quiero hacer algo y no tengo un plan de lo que quiero hacer o alguien que lo dirija... la organización es la base fundamental, es el primer paso que uno debe tener... si los cambios no se hicieron antes del CONCORDAR quiere decir que lo que nos han enseñado ayudó que hayan salido estas cosas, si no hubiera estado CONCORDAR hubiéramos seguido como antes, ahora tenemos corrales limpios y alambrados..." (Turco)
- "...estar organizados sirve para los beneficios de uno mismo, para salir del apuro, antes en la época de siembra no teníamos plata para pagar un tractor que nos arara y con los créditos de la Cooperativa se puede sembrar..." (Rosa)
- "...hubo cambios, que no se hubieran logrado sin CONCORDAR, ya que nadie les hubiera dado créditos y tampoco tener un espacio para participar ... sirve estar organizados para aprender, mejorar la calidad de vida, trabajar..." (Pepa)
- "...sin CONCORDAR los técnicos no hubieran venido sueltos a ver a cada familia..."(David)
- "...sirve para tratar los problemas de la gente..." (Inés)
- "...con el CONCORDAR nos capacitamos y tenemos algo nuestro, que es de todos y para nosotros los campesinos, tenemos a donde recurrir para ayuda..." (Pilar)

En directa relación a las características del análisis del los Pequeños Productores Campesinos, en donde priorizan a través de las mejoras en su producción de los cambios positivos ocurridos en sus predios, cuando analizamos la variable en donde se da cuenta de la **Creación de las condiciones para la incorporación de herramientas y para la obtención y sostenimiento de conocimientos y habilidades**, aparece claramente que la Organización es el vehículo para esas mejoras ó modificaciones.

CONCLUSION

A partir del desarrollo de la investigación y en función de los Objetivos de la misma y la riqueza de las entrevistas en campo se puede concluir que la Cooperativa CONCORDAR a lo largo de su historia Institucional ha impactado en la dinámica de los grupos

familiares de los pequeños productores campesinos. Es necesario resaltar algunos indicadores como:

1. Participación de los Pequeños Productores Campesinos en los procesos organizativos que conducen a toma de decisiones de la Organización
2. Acceso de los Pequeños Productores Campesinos a la ampliación de conocimientos y acceso al desarrollo de habilidades y destrezas a través de las acciones de la Organización
3. Creación de condiciones a través de la representación de la Organización para la obtención de los logros antes descritos.
4. Participación Ciudadana y conocimiento de sus derechos constitucionales.

Por ello es importante recalcar que la Cooperativa CONCORDAR - Organización de Pequeños Productores del Norte de Córdoba **ha contribuido** directamente a:

- Satisfacer necesidades básicas o no básicas de los campesinos que interactuaron con la organización
- Promover ó procurar condiciones para el mejoramiento de las condiciones de vida y de trabajo a través del acercamiento de recursos materiales y humanos a lo largo de su historia de proyectos sociales y productivos
- Generar, fortalecer o consolidar niveles e instancias organizativas, formas de expresión, asociación y participación organizada.
- Propiciar cambios de actitudes, condicionantes, aptitudes, comportamientos y mentalidades que modifiquen las concepciones y actuaciones de los actores sociales, de los cuales los individuos y grupos forman parte, rescatando su propia identidad sectorial.

Es importante incorporar en estas conclusiones del análisis de las características de los Campesinos que llamamos Pequeños Productores, retrotrayendonos a la definición de Benencia, **"abordar a este sector exige reconocer la existencia de una población diferenciada, aún en la franja de pobreza. Son un sector con amplia heterogeneidad étnica, cultural, familiar, económica, ocupacional. Reconocer este aspecto de su identidad fundamenta la atención particular que requiere comprender su idiosincrasia difícilmente estandarizable"**, para entender las actitudes y formas de representación de los mismos, en donde se debe recalcar que este segmento de la sociedad fortalece su supervivencia en raíces culturales fuertes y arraigadas en la historia, y en donde aparece como su mayor fortaleza para el mejoramiento de su calidad de vida la Organización como vehículo de acceso a tecnologías y aprendizajes, al intercambio de experiencias, a su representación sectorial como ciudadanos.

A lo largo del trabajo aparecen claramente la pertenencia a una región totalmente postergada en las políticas sociales del estado y en este caso a CONCORDAR como la Organización con capacidad de acercar recursos y por sobre todas las cosas cumplir el papel de portavoz de ellos mismos, rompiendo con preconceptos de viabilidad económica de los predios.

La Organización como tal ha contribuido a impulsar experiencias económicamente viables con grupos familiares concretos en sus comunidades y región de influencia, lo cual demuestra que las

formas asociativas locales y regionales dan respuestas a problemáticas concretas que desde la macroeconomía no encuentran respuestas. Por ello sería importante que estas experiencias fueran conocidas por los generadores de políticas sociales para entender que muchos de los problemas de exclusión de sectores de esta sociedad como lo son los Pequeños Productores Campesinos del Norte de Córdoba y de la zona de San José de La Dormida en particular pueden transformarse en microemprendimientos económicamente viables, promoviendo y apuntalando las formas asociativas de la región.

Como conclusión final de este trabajo transcribo una reflexión de un productor sobre lo que representa la Organización:

"...la organización es todo, si uno quiere hacer algo y no está organizado va al fracaso, por que si yo quiero hacer algo y no tengo un plan de lo que quiero hacer o alguien que lo dirija...la organización es la base fundamental, es el primer paso que uno debe tener...si los cambios no se hicieron antes del CONCORDAR quiere decir que lo que nos han enseñado ayudó que hayan salido estas cosas, si no hubiera estado CONCORDAR hubiéramos seguido como antes.."

F- Bibliografía

1. Formulación y Gestión de Microemprendimientos de Desarrollo - Irene Horejs - Ed. Humanitas-CEDEPO - 1993
2. El Proceso de Investigación - Carlos A. Sabino - Ed. Humanitas - 1993
3. Desde Estrategias de Supervivencia a hacia Emprendimientos socioeconómicos viables - C. Giomi / H. Almiron - Rev. Acto Social - 1992
4. Cooperativismo y Desarrollo: aportes desde el escenario local - C. Giomi - Rev. Acto Social - 1995
5. Papel del Cooperativismo en la realidad Latinoamericana: en busca de una definición - CEPAL - 1990
6. Los componentes organizativos y productivos de los Microproyectos de Desarrollo Rural - R. Benencia - La Trama Solidaria - 1991
7. Acerca de del Diagnóstico Social y la Problemática de Los Grupos Pequeños en la Implementación de Proyectos de Desarrollo Local - R. Benencia - CIPAC - 1991
8. La Nueva Pobreza en Argentina - A. Minujin / G. Kessler - 1995
9. Cuesta Abajo - Varios - UNICEF - 1992
10. Desigualdad y Exclusión - Varios - UNICEF - 1993
11. Familia - Elisa Cragolini - Rev. ConCiencia Social -1995
12. Una Propuesta Metodológica para el Trabajo con Pequeños Agricultores - A. Ríos - IPDERNOA - Univ. Nac. de Tucumán - 1995
13. Organización y Gestión de los Servicios Agrícolas de Apoyo a Los Pequeños Agricultores en América Latina y el Caribe - FAO - ONU - 1991

- 14.El Municipio Rural - Arancibia Martínez - INPROA - Chile - 1992
- 15.El Proceso de San José de La Dormida - UCC - 1996
- 16.Seminario de Trabajo Social - Apuntes de Cátedra - Esc. de Trabajo Social - UNC
- 17.Estrategias de Sobrevivencia de los Pobres Rurales - Mabel Manzanal - Centro Editor de América Latina - Apuntes
- 18.Como Trabajan Los Campesinos - J. Berdegué - B. Larrain - Doc. Esp. N°2 - CELATER - Chile - Apuntes
- 19.Las Mujeres: Raíces del Desarrollo Rural - Cuadernillo FIDA-BID - 1989
- 20.Evaluación del Impacto Social - Aelette Pichardo Muñiz - Ed. Humanitas - 1993
- 21.El Marco de Desarrollo de Base - Cecilia Zaffaroni - Fundación Interamericana / SADES - Editorial TRILCE - 1997
- 22.Métodos y Técnicas Cualitativas de Investigación en Ciencias Sociales - Compilador Juan Delgado - Ed. Síntesis Psicológica - Madrid 1995

ⁱ Métodos y Técnicas Cualitativas de Investigación en Ciencias Sociales – Compilador Juan Delgado – Ed. Sintesis Psicologica – Madrid 1995

ⁱⁱ Juan Delgado - Ob. cit.

ⁱⁱⁱ Arancibia Martinez - El Municipio Rural - INPROA - 1992

^{iv} Giomi - Reartes - Otros - El Proceso en San José de La Dormida - UCC - 1996

^v Seminario Trabajo Social Rural - Escuela de Trabajo Social - UNC

^{vi} Mabel Manzanal “Estrategias de sobrevivencia de los Pobres Rurales” - Centro Editor de América Latina

^{vii} J. Berdegué-B. Larrain - “Como Trabajan los Campesinos” - Doc. Esp. N°2 - CELATER - CHILE

^{viii} Mabel Manzanal - Ob. Cit.

^{ix} Elisa Cragolini - Revista ConCiencia Social N° 4 - Escuela de Trabajo Social - UNC - Julio 1995

^x Mabel Manzanal - Ob. Cit.

^{xi} Las Mujeres: Raices del Desarrollo Rural - FIDA 1989

^{xii} Seminario TS Rural - Ob. Cit.