

El accionar interinstitucional Convenio INTA-FAA-AFA

En el marco del convenio general de cooperación entre el INTA y la FAA se firma el 12 de diciembre de 1991 una Carta de Acuerdo con la participación de la Federación Argentina de Cooperativas Agrarias (FACA) y de Agricultores Federados Argentinos Soc. Coop. Ltda (AFA).

En el fundamento de la misma se establece que el propósito es desarrollar acciones tendientes a “eficientizar y optimizar las actividades de la Extensión y de la Experimentación Adaptativa” de las instituciones firmantes. La propuesta consiste en conformar una red de trabajo que facilite la coordinación de los recursos, el aprovechamiento de las oportunidades y el rol de las instituciones, para beneficio de los productores asociados a las entidades federadas.

Las condiciones para esta tarea son respetar los lineamientos políticos de las instituciones y potenciar las acciones de motivación, capacitación y coordinación del personal técnico de las partes en los proyectos que se ejecuten. Los medios disponibles son los recursos humanos, económicos y técnicos de las cooperativas y de los proyectos y programas de INTA y de la FAA (programa Fortalecer y Fundación FAA). La coordinación de la actividad esta a cargo del Ing. Agr. Marcelo A. Tolchinsky quien depende del Comité Interinstitucional del Convenio, que estuvo integrado hasta Diciembre de 1999, por el Ing. Adolfo Cerioni, director de la Macroregión Pampeana Norte del INTA, el Ingeniero Agr. Aldo Malaspina, director del INTA Oliveros, el Ing. Alfredo Lattanzi, director del INTA Marcos Juárez, el Ing. Agr. Guillermo Eyherabide director del INTA de Pergamino, el Ing. Agr. Jorge Perassi presidente de AFA, el contador Carlos Vizía, presidente de FACA, y el Dr. Carlos Vuegen, coordinador del programa Fortalecer de la Federación Agraria Argentina.

Primer período 1992-1996

Se trabajó buscando

La integración interinstitucional en la tarea: se involucró a los equipos técnicos de las organizaciones federadas, unidades de INTA, agentes de proyectos de los programas como así también asesores y productores de Cambio Rural en la organización de ensayos, lotes demostrativos, jornadas informativas, talleres o encuentros .

El reconocimiento de las necesidades de capacitación: se brindó apoyo para realizar el análisis de la demanda, con el objeto de dar respuesta a las necesidades de los productores, dirigentes, funcionarios y técnicos.

Fruto de esta actividad se organizaron, jornadas y reuniones informativas sobre:

Gestión, comercialización y mercados

Tecnología para la intensificación de la producción agropecuaria.

Dinámica grupal

Formas asociativas de trabajo.

Dar apoyo a la actividad regional: con el propósito de facilitar la organización de actividades de extensión y capacitación, en el caso de AFA se prestó colaboración para la conformación de cinco regiones de trabajo.

Mejorar el acceso a la información: para intensificar el flujo de información entre los integrantes del sistema INTA – Entidades Federadas se colaboró en la difusión del Centro de Información Federado.

Facilitar la relación de las organizaciones con el programa Cambio Rural: participando en las acciones de los comités técnicos que funcionaron dentro del área del convenio, y asistiendo a reuniones de grupos de productores, promotores asesores y talleres de representantes de grupos.

Para complementar estas acciones se realizó una ronda de talleres donde participaron autoridades de la FAA, del programa y los promotores de los grupos presentados por cooperativas de FACA, AFA y filiales de la FAA. De éstos surgieron demandas hacia las organizaciones de productores.

Entre las propuestas se destacó el ofrecimiento de apoyo en capacitación para agentes de proyecto y promotores asesores en Dinámica Grupal. Esta actividad la realizó la Fundación Federación Agraria Argentina con el programa en todo el área del Convenio. También se realizan actividades conjuntas con relación a la promoción del asociativismo y la temática de la empresa familiar.

Las acciones realizadas

- Realización de una encuesta para caracterizar y cuantificar la situación inicial con respecto al **rol del asesor** técnico de la cooperativa.
- Organización de jornadas y cursos de **actualización técnica** para los profesionales
- Elaboración y distribución de la hoja informativa “ Noticias”. Publicación que **llega a los profesionales con información** sobre publicaciones, cursos, jornadas o reuniones que el INTA y otras instituciones originan dentro o fuera del área del Convenio.
- **Promoción del programa CAMBIO RURAL** a través de reuniones informativas para los asesores técnicos de las cooperativas y para dirigentes y funcionarios de las organizaciones federadas.
- Conformación de una **red de trabajo de carácter interinstitucional**, que vinculando a técnicos, dirigentes y funcionarios facilite la programación de actividades de Extensión y Experimentación Adaptativa en las cooperativas y en el marco de los proyectos y programas existentes
- Promoción del **trabajo de equipo entre dirigentes, funcionarios y técnicos** en el **análisis de la problemática ligada al rol de las organizaciones** ante los procesos de reconversión, adopción de tecnología, la revalorización de la empresa familiar, el cooperativismo y el asociativismo.
Para esto último se emplearon distintas estrategias de acuerdo a las posibilidades de las organizaciones. En el caso de Agricultores Federados Argentinos se

realizaron jornadas – talleres en diversas Convenciones y reuniones regionales, mientras que en forma conjunta con Federación Agraria Argentina y la Federación Argentina de Cooperativas Agropecuarias las Jornadas Técnicas Empresariales, los Congresos Técnicos Empresariales y un número importante de talleres con cooperativas agropecuarias.

Segundo Período 1997 - 1999

Sin abandonar los objetivos perseguidos en la primera etapa a partir de 1997 se trabaja en un proyecto para el desarrollo de un sistema interinstitucional de extensión y transferencia que permita potenciar el accionar del INTA y las organizaciones federadas.

Bases del trabajo interinstitucional entre las entidades federadas (cooperativas, filiales, grupos juveniles) y unidades de INTA

Todo este esfuerzo está destinado a satisfacer la necesidad de involucrar a los actores locales de las instituciones y el INTA (dirigentes, funcionarios y técnicos) conformando grupos de trabajo que contribuyan a:

- Facilitar la convergencia y articulación de dirigentes, funcionarios y técnicos de las entidades federadas, la Fundación Federación Agraria Argentina y el INTA en la selección de los objetivos comunes de extensión y experimentación adaptativa.
- Reforzar la participación de los mismos en los procesos de captación y abastecimiento de la demanda de los miembros de las empresas familiares agropecuarias y sus organizaciones.
- Alentar la conformación de equipos o grupos de trabajo locales que al integrarse con distintos actores desarrollen una visión sistémica de los problemas y posibles soluciones
- Facilitar la participación de dirigentes, funcionarios y técnicos en la organización de la respuesta apropiada a la demanda y la movilización de los recursos humanos y económicos necesarios.
- Concretar acciones de difusión, extensión y experimentación adaptativa en el marco de proyectos o programas que aborden problemas prioritarios.
- Contribuir a la redefinición del rol del asesor técnico de la cooperativa en la asistencia al asociado y su organización

Las acciones realizadas

Tomando en cuenta estas consideraciones durante los tres últimos años se promueve, desde la coordinación del Convenio, la conformación de 37 “**grupos de trabajo**” en las entidades de base (cooperativas, centros cooperativos, filiales y centros juveniles). Sus integrantes son los dirigentes, funcionarios, técnicos y representantes de grupos juveniles y mujeres.

Con este basamento institucional y local y con una estructura un tanto informal la tarea de estos grupos fue y continua siendo: realizar o actualizar diagnósticos locales, priorizar problemas y organizar y ejecutar acciones de **capacitación, difusión, experimentación adaptativa** y contribuir a la elaboración e implementación de **proyectos** destinados a aportar soluciones a los problemas de las empresas familiares agropecuarias y de los socios de sus organizaciones.

De esta forma la actividad local es presupuestada, programada y evaluada de forma que las instituciones participantes cuenten con un “**programa de acción local**”. Para realizar la labor, los grupos contaron con la colaboración del Convenio que de acuerdo a la temática demandada orientó y busco el apoyo del INTA, la Fundación FAA, el Departamento de Capacitación Cooperativa de AFA y el programa Fortalecer de la FAA.

Hasta el presente período se ha trabajado en los siguientes grupos: Humboldt, San Martín de las Escobas, Cañada Rosquín, María Juana, Los Cardos, María Susana, Totoras, Monje, Maciel, Montes de Oca, Las Rosas, Cañada de Gómez, Tortugas, Casilda, Villa Eloisa, Bigand, J.B. Molina, Chovet, Armstrong, Arteaga, El Trébol, Firmat, Salto Grande, Serodino, Sanford, Oncativo, James Craik, Leones, Marcos Juárez, Berrotarán, Gigena, Los Cóndores, Ramallo, Pergamino, Arrecifes, Rojas y Ferré. En el período informado unos cinco mil setecientos productores, seiscientos técnicos, cuatrocientos dirigentes y ciento cincuenta funcionarios han sido contactados participando en reuniones informativas, jornadas y cursos sobre los siguientes temas.

1.Capacitación de productores y otros integrantes de la Empresa Familiar Agropecuaria.

INTENSIFICACIÓN Y SOSTENIBILIDAD DE SISTEMAS AGRÍCOLAS

- **Reuniones informativas**
 - Enfermedades de trigo.
 - Siembra de cebada.
 - Estrategias para intensificación de la producción de soja.
 - Trigo, panorama varietal, fertilización y tratamiento preventivo de enfermedades.
 - Intensificación de la producción de maíz.
 - Siembra directa en maíz y sorgo
 - Enfermedades y nemátodos de soja
 - Panorama agroclimático
 - Labranza conservacionista y siembra directa
 - Técnicas para el manejo de suelos y sus efectos en la siembra directa.
 - Fertilización (trigo, soja y maíz)

- **Jornadas**
 - Enfermedades y nemátodos en soja
 - Observación de perfiles de suelos en distintas situaciones de manejo

Labranza conservacionista y siembra directa

- **Cursos**
Cómo incrementar la producción
Mejorando nuestra agricultura
Sostenibilidad de los sistemas agrícolas
- **Proyectos de asistencia y capacitación**
Agricultura sostenible en suelos degradados (Suelos y Cooperativismo)
- **Estudios**
Caracterización de las situaciones de degradación de suelos
Diagnósticos para los proyectos Suelos y Cooperativismo
Prefactibilidad de riego. Análisis de la demanda de capacitación.

INTENSIFICACIÓN EN SISTEMAS GANADEROS

- **Reuniones informativas**
Nutrición y Sanidad en la terminación de hacienda.
Fertilización en pasturas
- **Jornadas**
Perspectivas de la producción ganadera en las cooperativas.
- **Proyectos de asistencia y capacitación.**
Asistencia y capacitación técnica y económica en la ganadería
- **Estudios**
Programa cooperativo de producción porcina.

GESTIÓN DE LA EMPRESA FAMILIAR AGROPECUARIA

- **Reuniones informativas**
Gestión de la empresa agropecuaria, actualización impositiva.
Gestión de la empresa familiar agropecuaria.
Instrumentos comerciales para enfrentar las fluctuaciones de los precios agrícolas. Mercados de Futuros y Opciones.
Tendencias de los mercados agrícolas e impacto de las crisis asiáticas.
Organización, gestión y marketing de empresas cooperativas y asociativas.
- **Cursos**
Cuando la chacra es una empresa.
Empleo de los mercados de futuro y de las opciones.

Introducción a las herramientas informáticas para la administración de la empresa familiar agropecuaria.

Herramientas informática para el manejo de la administración de la empresa II Parte.

- **Proyectos de Asistencia y Capacitación**

Asistencia a la gestión de la empresa familiar agropecuaria

PERSPECTIVAS AGROCLIMÁTICAS

Perspectivas agroclimáticas de la región

2. Capacitación de los asesores técnicos de las cooperativas

Interpretación de análisis químico de suelos.

Aplicación de los modelos de simulación en producción agrícola.

Interpretación de imágenes satelitales para obtener información agropecuaria

Relaciones suelo - agua – planta y sus implicancias en la producción

Actualización técnica en gestión de empresas agropecuarias.

Por otra parte en este período se brindó información y capacitación a los profesionales asesores técnicos de las cooperativas mediante el envío permanente del Boletín “Noticias” y mediante Internet “Cif” del programa Fortalecer, como así también mediante la distribución de publicaciones técnicas.

3. Capacitación de dirigentes

El Rol del dirigente

Aplicación de los elementos de la Planificación Estratégica en la conducción cooperativa

4. Capacitación de mujeres

Características, fortalezas y debilidades de la empresa familiar agropecuaria

Gestión de empresas familiares agropecuarias

5. Otras actividades relevantes

Se prestó apoyo en las actividades de instituciones y programas.

Organización del II Congreso Técnico Empresarial de la FAA

Convención Anual 1998 de AFA

Programa Cambio Rural

Asociación Argentina de Extensión Rural (AADER).

Participación en las actividades de capacitación organizadas por los grupos

Localidades	Número de Asistentes				
	Productores	Técnicos	Dirigentes	Funcionarios	Otros
Ramallo 6	284		10	1	
Rojas 2	156	5	4	1	
Marcos Juárez 2	792	164	54	38	
Oncativo 2	528	24	35	17	
James Craik 3	104	4			
Casilda 10	315	8	18	1	
J B. Molina 8	224	4	12	1	
San Martín de Las Escobas 3	67	9	3	5	
Montes de Oca 5	458	3	11	1	
Cañada de Gómez 4	473	4	24	2	
Cañada Rosquín 3	100	2	17		
Bigand 2	45	9	5	2	
Armstrong 1	30				
Arrecifes 1	25	1	5	1	

	Productores	Técnicos	Dirigentes	Funcionarios	Otros
Arteaga 2	95	2	11	1	
Berrotarán 3	110	1	3	1	
Chovet 2	104	2	7	1	
El Trébol 1	34		5		
Firmat 3	78	1	3		
Gigena 2	58				
Humboldt 2	92	1	5	1	
Leones 2	41	1	5	1	
Los Cardos 3	358	5	24	8	
Los Cóndores 2	80	1	6	1	
Maciel 2	62	2	9	1	
Salto Grande 2	67				
Sandford 2	57	2	8	2	
Tortugas 3	191	3	8	1	
Serodino 1	25	1	3		
Las Rosas	101	2	4	1	
Totoras 1	20	1	2		
Ferré 1	16	2	4		
María Susana 1	18		3		
María Juana 1	30	1	6		
Pergamino 1	38	1	4	1	
II Congreso Técnico Empresarial 817 Total	306	149	117	48	197

	Productores	Técnicos	Dirigentes	Funcionarios	Otros
Convención AFA 282 Total	197	10	56	19	
Inform Clim		30			
Modelos de Simulación		30			
Nematodes		45			
Interpretación De imágenes Satelitales		10			
Física de Suelos Relación Suelo-Planta- Agua		26			
Gestión de empresas familiares agropecuarias		38			
<u>Totales</u>	5779	606	491	155	

Algunos logros del accionar

En síntesis se puede evidenciar que se están obteniendo logros en el esfuerzo para aprovechar los recursos para capacitación disponibles dentro de este sistema interinstitucional. Esto de alguna manera se evidencia por:

- La **aceptación de la estrategia de intervención**, dado que en los tres últimos años de trabajo se organizaron treinta y siete grupos.
- La preocupación de los integrantes de los grupos por el **diagnóstico de la situación y el análisis de la demanda**, al punto tal que se trabajó ajustando la metodología referente al empleo de encuestas para la determinación de la demanda de capacitación de los asociados.
- Haber podido **enfocar el accionar sobre gran parte de los problemas prioritarios** de las empresas agropecuarias (estrategias para la intensificación de la producción y conservación de los recursos, gestión de empresas agropecuarias, mercados y comercialización).
- El logro de una **buena convocatoria** de los programas surgidos de los grupos actividades programadas, durante los tres años unos 5700 productores, 600 técnicos, 490 dirigentes y alrededor de 150 funcionarios han sido contactados en las actividades realizadas.

- La **amplitud en el enfoque metodológico** logrado en el accionar, realizándose desde charlas, jornadas y talleres hasta cursos.
- La **continuidad en el proceso de capacitación**. Dado que a partir de una temática elegida por los participantes, se comenzó con charlas continuando a través del tiempo con jornadas o talleres que dieron origen a cursos y proyectos específicos de asistencia técnica.
- El **surgimiento de proyectos** que, con la asistencia técnica necesaria, permiten que la audiencia aplique los conocimientos adquiridos (caso de los proyectos sobre asistencia en gestión o los destinados a incrementar la capacidad productiva de los suelos).
- Una oportunidad para involucrar a los asesores de las cooperativas en la asistencia técnica de los proyectos, construyendo de esta forma **alternativas concretas** para el desarrollo de un nuevo rol de los mismos en la cooperativa.
- Una clara posibilidad de **relacionar mejor la capacitación de los técnicos con la tarea de extensión** que ellos realizan al participar en las actividades programadas por los grupos.
- La **participación de técnicos y productores de Cambio Rural**, en muchas de las actividades realizadas, para dar testimonio de determinados logros en lo técnico, gerencial o asociativo. Esto ha permitido aprovechar la información, metodología y los recursos humanos desarrollados en los grupos de Cambio Rural a productores que no habían participado del programa

Potencialidades del accionar del Convenio

La continuidad de la tarea iniciada en los dos últimos años brindará la posibilidad de continuar mejorando la “capacidad instalada” al:

- ◆ Incorporar un número mayor de grupos dentro del área de trabajo, **sumando más actores al proceso de extensión**.
- ◆ **Consolidar el accionar** de todo el sistema interinstitucional para que se autosustente en el tiempo.
- ◆ **Incorporar a los distintos referentes de los grupos de trabajo** en un proceso de capacitación con el objeto de mejorar sus conocimientos en el análisis de la demanda y en la organización de la labor de capacitación.
- ◆ Fomentar el **intercambio intergrupalo** de experiencias promoviendo encuentros regionales de referentes de los grupos de trabajo.
- ◆ **Profundizar la labor** con el conjunto de los integrantes de la empresa familiar; continuando con la tendencia iniciada en este período en cuanto a los cursos sobre administración de empresas agropecuaria.
- ◆ **Dar continuidad** al tratamiento de la temática ligada a la gestión de la empresa agropecuaria ya iniciada con los cursos que incorporan a la computación en el manejo del presupuesto financiero o flujo de caja.
- ◆ Poder desarrollar unos **8 proyectos ligados** a la problemática del mejoramiento del almacenamiento del agua del suelo.

- ◆ Continuar con el proceso **de mejoramiento de la comunicación entre los técnicos** participantes. Con ese propósito se está trabajando en un programa que vincule a las organizaciones participantes entre si y con INTA de forma de optimizar el acceso y manejo de la información por medio de los instrumentos que estas poseen en INTERNET y/o INTRANET.
- ◆ **Apoyar y estimular** la participación de los asesores de las cooperativas en los proyectos de asistencia técnica al productor. Continuar para ello con la capacitación de los profesionales como base de la existencia de nuevos roles a desempeñar. En este sentido se está trabajando en dos proyectos, uno de ellos dirigido al manejo, almacenamiento y aprovechamiento del agua en el suelo y el otro destinado al empleo de distintas herramientas metodológicas para la gestión de las empresas familiares agropecuarias.

Comunicación

El accionar interinstitucional Convenio INTA-FAA-AFA

Resumen

El trabajo tiene como objetivo informar y presentar los resultados del esfuerzo interinstitucional que desarrollan dirigentes, funcionarios y técnicos de una institución oficial de investigación y extensión agropecuaria, el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria, la organización gremial representativa de las pequeñas y medianas empresas familiares agropecuarias, la Federación Agraria Argentina, una importante cooperativa de primer grado de la Pampa Húmeda, Agricultores Federados Argentinos y un conjunto de cooperativas agropecuarias.

El fundamento de este accionar se propone “eficientizar y optimizar las actividades de la Extensión y de la Experimentación Adaptativa” de las instituciones firmantes. La propuesta consiste en conformar una red de trabajo que facilite la coordinación de los recursos, el aprovechamiento de las oportunidades y el rol de las instituciones, para beneficio de los productores asociados a las entidades federadas.

Todo este esfuerzo esta destinado a satisfacer la necesidad de involucrar a los actores locales de las instituciones y el INTA (dirigentes, funcionarios y técnicos) conformando grupos de trabajo que contribuyan a:

- Facilitar la convergencia y articulación de dirigentes, funcionarios y técnicos de las entidades federadas, la Fundación Federación Agraria Argentina y el INTA en la selección de los objetivos comunes de extensión y experimentación adaptativa.
- Reforzar la participación de los mismos en los procesos de captación y abastecimiento de la demanda de los miembros de las empresas familiares agropecuarias y sus organizaciones.
- Alentar la conformación de equipos o grupos de trabajo locales que al integrarse con distintos actores desarrollen una visión sistémica de los problemas y posibles soluciones
- Facilitar la participación de dirigentes, funcionarios y técnicos en la organización de la respuesta apropiada a la demanda y la movilización de los recursos humanos y económicos necesarios.
- Concretar acciones de difusión, extensión y experimentación adaptativa en el marco de proyectos o programas que aborden problemas prioritarios.
- Contribuir a la redefinición del rol del asesor técnico de la cooperativa en la asistencia al asociado y su organización

Palabras claves:

Extensión Interinstitucional, Capacitación, Participación, Convergencia de Objetivos.

Título:

El accionar interinstitucional Convenio INTA-FAA-AFA

Autor:

**Ing. Agr. (M Sc) Marcelo A Tolchinsky, Coordinador del Convenio INTA-FAA-AFA.
Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria.**

Notificar a:

**Ing. Marcelo Tolchinsky
Benegas 8036, 2000 Rosario**

**TE. 0341-4512128
0341-4205907**